

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Finanční hospodaření střední školy
Financial Management of Secondary School

Student: Jana Šimková, DiS.
Vedoucí bakalářské práce: PhDr. Mgr. Hana Fachinelli, Ph.D.

Ostrava 2012

VŠB - Technická univerzita Ostrava
Ekonomická fakulta
Katedra veřejné ekonomiky

Zadání bakalářské práce

Student: **Jana Šimková, DiS**
Studijní program: **B6202 Hospodářská politika a správa**
Studijní obor: **6202R055 Veřejná ekonomika a správa**
Specializace: **02 Veřejná ekonomika a správa**
Téma: **Finanční hospodaření střední školy**
Financial Management of Secondary School

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
 2. Finanční hospodaření příspěvkových organizací územních samosprávných celků
 3. Analýza finančního hospodaření příspěvkové organizace vykonávající činnost střední odborné školy zřizované krajem
 4. Zhodnocení výsledků hospodaření střední školy
 5. Závěr
- Seznam použité literatury
Seznam zkratk
Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce
Seznam příloh
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:


- MORÁVEK, Zdeněk, Alena MOCKOVČIAKOVÁ a Danuše PROKŮPKOVÁ. *Příspěvkové organizace* 2011. 5. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, a. s., 2011. 344 s. ISBN 978-80-7357-626-4.
- OCHRANA, František, Jan PAVEL, Leoš VÍTEK a kol. *Veřejný sektor a veřejné finance. Financování nepodnikatelských a podnikatelských aktivit*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a. s., 2010. 264 s. ISBN 978-80-247-3228-2.
- REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. aktual. vyd. Praha: Ekopress, s. r. o., 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí bakalářské práce: **PhDr.Mgr. Ilana Fachinelli, Ph.D.**


Datum zadání: 25.11.2011

Datum odevzdání: 11.05.2012



doc. Ing. Petr Tománek, CSc.
vedoucí katedry





prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová
děkanka fakulty

Místopřísežně prohlašuji, že jsem celou práci vypracovala samostatně.

V Ostravě dne 11. května 2012

.....
Jana Šimková, DiS.

OBSAH

1. ÚVOD	1
2. FINANČNÍ HOSPODAŘENÍ PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ ÚZEMNÍCH SAMOSPRÁVNÝCH CELKŮ.....	3
2.1. STÁTNI PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE	3
2.2. PŘÍSPĚVKOVÁ ORGANIZACE ÚZEMNÍCH SAMOSPRÁVNÝCH CELKŮ (ÚSC)	4
2.3. HOSPODAŘENÍ PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ ZŘÍZENÝCH ÚSC – KRAJEM	6
2.4. FINANCOVÁNÍ STŘEDNÍCH ŠKOL ZŘÍZENÝCH KRAJEM	11
3. ANALÝZA FINANČNÍHO HOSPODAŘENÍ PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE VYKONÁVAJÍCÍ ČINNOST STŘEDNÍ ODBORNÉ ŠKOLY ZŘIZOVANÉ KRAJEM.....	15
3.1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ŠKOLE.....	15
3.2. ANALÝZA HOSPODAŘENÍ STŘEDNÍ ŠKOLY V LETECH 2007 – 2011	21
3.2.1. Analýza nákladů a výnosů za rok 2007	21
3.2.2. Analýza nákladů a výnosů za rok 2008	26
3.2.3. Analýza nákladů a výnosů za rok 2009	30
3.2.4. Analýza nákladů a výnosů za rok 2010	34
3.2.5. Analýza nákladů a výnosů za rok 2011	38
3.2.6. Analýza nákladů, výnosů a VH za období 2007-2011	42
4. ZHODNOCENÍ VÝSLEDKŮ HOSPODAŘENÍ STŘEDNÍ ŠKOLY	44
4.1. ZHODNOCENÍ NÁKLADŮ, VÝNOSŮ A VH ZA OBDOBÍ 2007-2011	44
4.2. NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ HOSPODAŘENÍ STŘEDNÍ ŠKOLY	46
5. ZÁVĚR.....	49
SEZNAM LITERATURY	51
SEZNAM ZKRATEK.....	54
PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE	
SEZNAM PŘÍLOH	
JEDNOTLIVÉ PŘÍLOHY	

1. ÚVOD

Vzdělání je základním prvkem pro prosperující a fungující společnost. Vzdělání lidé jsou pro každý stát předpokladem pro další hospodářský rozvoj, pro snadnější adaptabilitu na trhu práce, pro snadnější zvládání náročných technologií v národním hospodářství, a také pro zajištění produkce kvalitních statků.

Ve většině vyspělých zemí jsou úrovně školství prioritou, mají vliv na kulturní a sociální rozvoj jednotlivých zemí.

V České republice patří dle Listiny základních práv a svobod právo na vzdělání mezi základní práva občanů. V článku 33 se uvádí: *“Každý má právo na vzdělání. Školní docházka je povinná po dobu, kterou stanoví zákon. Občané mají právo na bezplatné vzdělání v základních a středních školách, podle schopností občana a možností společnosti též na vysokých školách.”*¹

Záleží na každém jedinci, jak s tímto právem naloží. Každý z nás by se měl celoživotně vzdělávat, prohlubovat si své vědomosti a dovednosti, aby se lépe uplatnil na trhu práce, a také prožil plnohodnotný život.

Po roce 1989 došlo v českém školství k mnoha zásadním změnám, rozšířila se struktura poskytovaných vzdělávacích služeb a subjektů poskytujících vzdělání a možnosti volby způsobu vzdělávání i jednotlivých typů škol. Velkých změn v rámci české vzdělávací soustavy doznalo školství. Školy nabyly právní subjektivitu, mohly si samy rozhodovat o školských vzdělávacích programech, o otázkách organizačních, finančních i personálních.

Střední školy se výrazně přizpůsobily poptávce přijímaných studentů, co se týká kapacity, zaměření i oborů studia. Vznikly nové typy středních škol, velký „boom“ prožila gymnázia, především víceletá. K dosavadním státním školám přibyl i sektor soukromých škol, které byly zřizovány církvemi, církevními společnostmi či soukromými osobami.

Školství je v naší republice považováno za jednu z prioritních povinností státu, je kladen velký důraz na důležitost vzdělávání obyvatelstva, proto jsou do vzdělávání investovány nemalé finanční prostředky, neboť z pohledu státu jsou pro něj vzdělání lidé významnou devizou.

Tématem bakalářské práce je finanční hospodaření střední školy.

¹ Zákon č. 2 ze dne 16. prosince 1992 o vyhlášení LISTINY ZÁKLADNÍCH PRÁV A SVOBOD jako součásti ústavního pořádku České republiky. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1993, částka 1, s. 17-24. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=5989>. ISSN 1211-1244.

Cílem práce bude pomocí základních metod finanční analýzy hospodaření zjistit, zda škola hospodáří se svěřenými finančními prostředky efektivně, účelně a hospodárně a zda maximalizuje své výnosy.

Efektivní využití finančních prostředků předpokládá pokrytí nákladů výnosy při maximalizaci užitku. Účelné využití finančních prostředků znamená použití prostředků v souladu se stanoveným účelem. Finanční prostředky využité hospodárně jsou takové, kdy je snaha o minimalizaci vynaložených nákladů za kvalitní zboží a služby.

První kapitola se zabývá teoretickou částí, zde bude popsán vznik a zásady hospodaření příspěvkových organizací zřízených státem a územními samosprávnými celky. Kapitola bude podrobněji zaměřena na vznik, zánik, hospodaření včetně vedení rozsahu účetnictví příspěvkové organizace vykonávající činnost školy, jejichž zřizovatelem je územně samosprávný celek, tzn. kraj. Budou zde popsány finanční zdroje příspěvkových organizací a způsoby jejich financování včetně tvorby a použití peněžních fondů. Pro zpracování této části práce bude jako podklad použita odborná literatura a právní předpisy.

Druhá kapitola je zaměřena na finanční analýzu a rozbor hospodaření konkrétní příspěvkové organizace. Pro zpracování bude vybrána střední odborná škola zřízená Moravskoslezským krajem – Střední škola teleinformatiky, Ostrava, příspěvková organizace se sídlem v Ostravě – Porubě. Pomocí finanční analýzy hospodaření této organizace, tzn. rozbořem jejích výnosů, nákladů a rozborů přijatých transferů za pětileté období 2007-2011 a rozbořem dalších ekonomických ukazatelů, tato práce prokáže, zda organizace využívá všechny dostupné finanční zdroje a zda nakládá s veřejnými prostředky hospodárně, efektivně a účelně ve shodě se zákonem o finanční kontrole č. 320/2001 Sb. ve znění pozdějších předpisů. Pro zpracování finanční analýzy budou použity statistické výkazy.

Ve třetí kapitole bude provedeno zhodnocení finanční analýzy Střední školy teleinformatiky, Ostrava, příspěvková organizace. Zhodnocení bude provedeno u nákladů, výnosů a výsledků hospodaření ve sledovaném 5letém období a zároveň budou organizaci doporučeny možnosti pro získání dalších zdrojů příjmů.

V závěru bude celá problematika bakalářské práce shrnuta.

K vypracování bakalářské práce bude použita dostupná odborná literatura zabývající se problematikou školství, platná legislativa České republiky, informace z webových stránek MŠMT a interní dokumenty o hospodaření dané organizace.

2. Finanční hospodaření příspěvkových organizací územních samosprávných celků

Příspěvková organizace se dle zřizovatele člení na:

- státní příspěvková organizace,
- příspěvková organizace zřízená územním samosprávným celkem.

2.1. Státní příspěvkové organizace

Příspěvkové organizace státu jsou právnickou osobou zřízenou některým z ústředních orgánů státní správy, podle zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a zákona č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky.² Zřizovatel (stát) vydá základní dokument – zřizovací listinu a zřízení organizace má povinnost oznámit v Ústředním věstníku ČR³. Státní příspěvkovou organizací mohou být dětské domovy, diagnostické a výchovné ústavy se základní školou, základní školy pro tělesně postižené a další školská zařízení.

Státní příspěvková organizace vydá po založení svůj statut, ten podléhá schválení zřizovatelem. Na základě jeho schválení vydá také organizační řád, odpisový plán, pravidla hospodaření, pravidla pro oběh účetních dokladů a další vnitřní předpisy vyžadované platnými zákonnými ustanoveními.

Příspěvková organizace hospodaří s finančními prostředky získanými ze své hlavní činnosti a ze státního rozpočtu. Hospodaření státní příspěvkové organizace se řídí finančními vztahy, které jsou stanoveny zřizovatelem.

Dále státní příspěvková organizace hospodaří s finančními prostředky svých fondů. Dle zákona jde o níže uvedené fondy:

- Fond odměn,
- Fond rezervní,
- Fond reprodukce majetku,
- Fond kulturních a sociálních potřeb.

² Zákon č. 219 ze dne 27. června 2000 o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 65, s. 3129-3146. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=3453>. ISSN 1211-1244.

³ Zákon č. 218 ze dne 27. června 2000 o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 65, s. 3104-3128. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=3453>. ISSN 1211-1244.

2.2. Příspěvková organizace územních samosprávných celků (ÚSC)

Příspěvkové organizace ÚSC zřizuje kraj nebo obec dle zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů na základě § 27 - § 37.⁴ ÚSC zpravidla zřizuje neziskové organizace, a to pro takové činnosti, jejichž rozsah, složitost a struktura vyžaduje samostatnou právní subjektivitu.

Na základě zásad vztahů orgánů kraje zřizuje příspěvkovou organizaci zastupitelstvo. Příspěvková organizace se zapisuje u příslušného rejstříkového soudu do obchodního rejstříku. Příspěvkové organizace v oblasti školství se zapisují do rejstříku škol a školských zařízení. Pokud jde o příspěvkovou organizaci, která poskytuje sociální služby, pak takovou organizaci, zapisuje příslušný krajský úřad do registru poskytovatelů sociálních služeb, který se řídí zákonem o sociálních službách.

Zastupitelstvo kraje rozhoduje v souladu s právními předpisy o sloučení, rozdělení, zrušení nebo splynutí příspěvkové organizace.

Zřizovatel vydá o vzniku příspěvkové organizaci, která má samostatnou právní subjektivitu, zřizovací listinu. Zřizovací listina obsahuje náležitosti uvedené v § 27 odst. 2 zákona o rozpočtových pravidlech.

Náležitostmi zřizovací listiny jsou:

- úplný název zřizovatele, pokud je zřizovatelem obec, uvádí se také zařazení do okresu,
- název a sídlo příspěvkové organizace, její přidělené identifikační číslo,
- název organizace musí být zvolen tak, aby vylučoval možnost záměny s názvy jiných příspěvkových organizací,
- právní forma organizace,
- vymezení předmětu činnosti a hlavního účelu organizace, pro kterou byla organizace zřízena,
- jakým způsobem vystupuje organizace navenek,
- označení statutárních orgánů příspěvkové organizace,
- vymezení tzv. "svěřeného majetku", který je ve vlastnictví zřizovatele, a který se příspěvkové organizaci předá k jejímu hospodaření,

⁴ Zákon č. 250 ze dne 7. července 2000 o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 73, s. 3557-3567. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=3461>. ISSN 1211-1244.

- dále jsou vymezena práva, která organizaci umožňují, jak nakládat se svěřeným majetkem, aby mohla plnit hlavní účel k němuž byla zřízena; jsou zde zejména vymezena práva a povinnosti, která jsou spojená s jeho plným efektivním a ekonomicky účelným využitím,
- stanovení okruhů doplňkové činnosti, která navazuje na hlavní účel příspěvkové organizace, zřizovatel ji povoluje z důvodu, aby organizace mohla lépe využívat všechny své hospodářské možnosti, a také využívala odbornost svých zaměstnanců; činnost musí být v souladu s plněním hlavního účelu a nesmí jej narušovat, organizace má povinnost doplňkovou činnost sledovat v účetnictví odděleně na nákladových účtech a střediscích,
- stanovení doby, na kterou je organizace zřízena.

Ke vzniku, ke sloučení či k případnému rozdělení, zrušení či splnutí příspěvkové organizace dochází dnem, který je určen rozhodnutím zřizovatele. V rozhodnutí zřizovatele je také určen rozsah práv a převod závazků na přejímající či novou organizaci. Zrušením příspěvkové organizace přecházejí všechna její práva a závazky automaticky na zřizovatele.

Příspěvková organizace hospodáří se svěřeným majetkem v rozsahu stanoveném zřizovací listinou.

Příspěvková organizace nabývá majetek pro svého zřizovatele, přičemž zřizovatel může stanovit, za jakých podmínek a ve kterých případech je k nabytí takového majetku třeba jeho předchozí písemný souhlas.

Do svého vlastnictví může nabývat příspěvková organizace pouze **majetek** potřebný k výkonu své hlavní činnosti, pro kterou byla zřízena, a to těmito možnými způsoby:

- majetek nabytý bezúplatně, a to převodem od svého zřizovatele,
- majetek nabytý darem, podmínkou je ovšem nutný předchozí písemný souhlas zřizovatele,
- majetek nabytý děděním; takový způsob nabytí majetku je příspěvková organizace povinna odmítnout, pokud nemá předchozí písemný souhlas zřizovatele,
- jiným způsobem, a to pouze na základě rozhodnutí zřizovatele.

Stane-li se majetek příspěvkové organizace pro ni trvale již nepotřebným, je její povinností ho přednostně bezúplatně písemně nabídnout svému zřizovateli. Pokud

se zřizovatel k nabídce nevyjádří, může ho příspěvková organizace požádat o převod majetku do vlastnictví majetku jiné osoby. Podmínky převodu majetku stanovuje zřizovatel.

Základní právní předpisy, které upravují postavení a činnost příspěvkových organizací zřízených územně samosprávnými celky jsou:

- zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), ve znění pozdějších předpisů (dále jen "školský zákon"),
- zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů (dále jen "zákon o rozpočtových pravidlech"),
- zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů,
- zákon č. 262/2006 Sb., zákoník práce, ve znění pozdějších předpisů (dále jen "zákoník práce").

Další právní předpisy, které upravují činnost příspěvkových organizací zřízených územně samosprávnými celky jsou uvedeny v příloze č. 1.

2.3. Hospodaření příspěvkových organizací zřízených ÚSC – krajem

Kraj jako zřizovatel příspěvkových organizací uplatňuje při finančním řízení diferencovanou **soustavu závazných ukazatelů**, kterými jsou:

- příspěvek na provoz,
- objem prostředků na platy a odměny za pracovní pohotovost,
- účelové investiční transfery do investičního fondu,
- účelové prostředky na odpisy dle odpisového plánu,
- odvod do rozpočtu kraje,
- výsledek hospodaření.

Základem hmotné stimulace příspěvkové organizace je zlepšený výsledek hospodaření. Ke zlepšenému výsledku hospodaření organizace dochází tehdy, pokud jsou skutečné celkové výnosy organizace větší než její celkové náklady. Ze zlepšeného výsledku hospodaření si organizace má možnost finančně naplnit své fondy, které pak může zapojit na pokrytí nákladů souvisejících s výkonem hlavní činnosti.

Příspěvková organizace zřízená územními samosprávnými celky hospodaří s finančními prostředky:⁵

- získanými z transferů, grantů, příspěvků od jiných subjektů na konkrétní účel a také z prostředků z vlastní činnosti,
- získanými z pronájmu majetku a prodeje svěřeného movitého dlouhodobého majetku,
- získanými z rozpočtu kraje, zejména příspěvek na provoz, účelové dotace do investičního fondu,
- získanými ze státního rozpočtu prostřednictvím rozpočtu kraje,
- získanými ze státních fondů,
- získanými ze svých peněžních fondů,
- získanými z darů od fyzických a právnických osob,
- získanými ze zahraničí zejména z evropských finančních zdrojů, z Národního fondu nebo programů,
- získanými zapojením peněžních fondů, zásob, finančních prostředků na účtech,
- získanými z pojistných náhrad vyplacených pojišťovnou za jednotlivé pojistné události,
- získanými ze státního rozpočtu mimo rozpočet kraje.

Finanční prostředky, které získá příspěvková organizace povolenou doplňkovou činností, mohou být použity ve prospěch její hlavní činnosti. Příspěvek zřizovatele na provoz příspěvkové organizace je určen k úhradě nákladů souvisejících s hlavní činností včetně nákladů neinvestiční povahy na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku ve správě příspěvkové organizace. Příspěvky na provoz jsou zpravidla příspěvkovým organizacím poskytovány rovnoměrně v měsíčních platebních zálohách až do výše schváleného ročního objemu.

Poskytnuté finanční prostředky z rozpočtu kraje, státního rozpočtu a státních fondů s předem stanoveným účelem jejich použití podléhají zpravidla ročnímu zúčtování, pokud není určena jejich kratší časová použitelnost. Nevyčerpané účelové prostředky poskytnuté z rozpočtu kraje či ze státního rozpočtu jsou předmětem vrácení zpět.

⁵ MORAVSKOSLEZSKÝ KRAJ. MSK: *Zásady vztahů orgánů kraje k příspěvkovým organizacím, které byly zřízeny krajem, nebo byly na kraj převedeny zvláštním zákonem ze dne 27. května 2009* [online]. MSK [27.5.2009]. Dostupné z: http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/aut_15.html#b10.

Orgánem u školské právnické osoby zřízené ministerstvem, krajem, obcí nebo svazkem obcí je vždy ředitel. V případě, že se jedná o právnické osoby zřízené jinou fyzickou či právnickou osobou jsou výkonnými orgány ředitel a rada.

Školská právnická osoba vede **účetnictví** dle zvláštních předpisů, dle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví ve znění pozdějších předpisů. Školská právnická osoba je řazena mezi právnické osoby, u kterých není hlavním předmětem činnosti podnikání. V souladu se zákonem o účetnictví je příspěvková organizace právnickou osobou, a je tudíž i jednotkou účetní, která jako taková je povinna vést účetnictví. Pravidla pro vedení účetnictví vyplývají ze zákona o účetnictví,⁶ který se zabývá spíše obecnými zásadami a obecnými pojmy, ale především z navazujících vyhlášek č. 505/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví. Na tyto právní normy navazuje vyhláška č. 504/2002 Sb. Účetní postupy dále vycházejí z Českých účetních standardů (ČÚS) 701 až 708. Příspěvková organizace je povinna v rámci vedení účetnictví důsledně a prokazatelně oddělovat výnosy a náklady hlavní činnosti od činnosti doplňkové. Provozovaná doplňková činnost nesmí být ztrátová. Zisk z této činnosti je předmětem daně z příjmů právnických osob a příspěvková organizace si může dle § 20 odst. 7 uplatnit daňové zvýhodnění.⁷

Příspěvková organizace zřízené územními samosprávnými celky hospodaří s finančními prostředky svých **peněžních fondů**, kterými jsou:⁸

- fond rezervní,
- fond investiční,
- fond odměn,
- fond kulturních a sociálních potřeb.

Nyní se podrobněji zaměříme na jednotlivé výše uvedené peněžní fondy příspěvkové organizace, na jejich tvorbu a možnost čerpání jejich finančních zdrojů.

⁶ Zákon č. 563 ze dne 12. prosince 1991 o účetnictví. In: *Sbírka zákonů České republiky. 1991*, částka 107, s. 2802-2810. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=2519>. ISSN 1211-1244.

⁷ Zákon České národní rady č. 586 ze dne 20. listopadu 1992 o daních z příjmů. In: *Sbírka zákonů České republiky. 1992*, částka 117, s. 3473-3491. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=2640>. ISSN 1211-1244.

⁸ REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. aktual. vyd. Praha: Ekopress, s. r. o., 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

Rezervní fond tvoří příspěvková organizace po skončení kalendářního roku ze zlepšeného výsledku hospodaření, který musí být schválen zřizovatelem. Peněžní dary mohou být dalším finančním zdrojem příjmů do rezervního fondu.

Rezervní fond používá příspěvková organizace k dalšímu rozvoji své činnosti, dále jej používá např. k překlenutí dočasného časového nesouladu mezi výnosy a náklady, které se týkají např. financování dlouhodobých projektů. Fond je možno použít také k úhradě případných uložených sankcí, které vyplynuly organizaci z porušení rozpočtové kázně a byly jí uloženy k úhradě. Finanční prostředky fond lze také použít i k případné úhradě ztráty z předchozích let.

Příspěvková organizace může požádat svého zřizovatele o souhlas převodu části rezervního fondu na posílení svého investičního fondu a to vždy na začátku kalendářního roku.

Investiční fond vytváří příspěvková organizace k financování svých investičních potřeb. Hlavním finančním zdrojem fondu jsou především prostředky z tvorby odpisů dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku, které jsou prováděny na základě odpisového plánu, který je zřizovatelem předem schválen.

Dalšími příjmy fondu mohou být účelové investiční dotace, které bývají poskytnuty z rozpočtu zřizovatele, dále pak investiční příspěvky poskytnuté ze státních fondů. Příjmem fondu mohou být také výnosy z prodeje svěřeného dlouhodobého hmotného majetku, ale to pouze v případě, pokud je prodej DHM v souladu se zásadami zřizovatele. V neposlední řadě mohou být zdrojem příjmů i finanční prostředky z rezervního fondu.

Fond lze použít i k financování investičních nákladů spojených s pořízením DHM a DNM, dále pak k úhradě nákladů spojených z poskytnutých investičních půjček nebo úvěrů. Finanční prostředky fondu lze také použít na posílení zdrojů, které slouží na financování údržby a oprav majetku, který organizace používá pro svoji činnost. Při takovém účelu použití prostředků fondu se převádějí do výnosů příspěvkové organizace.

Fond odměn je tvořen pouze ze zlepšeného výsledku hospodaření příspěvkové organizace. Je stanovena maximální hranice tvorby fondu, a to do výše 80% ze zlepšeného výsledku hospodaření. Výše tvorby fondu je dále limitována stanoveným nebo přípustným objemem prostředků na plat dané organizace, limit přidělu do fondu je stanoven nejvýše do výše 80% tohoto objemu mezd.

Tvorbu fondu odměn provede příspěvková organizace až na základě schváleného výsledku hospodaření zřizovatelem a jeho následného rozdělení.

Čerpání fondu je určeno na odměny zaměstnancům. Přednostně se z fondu hradí překročení limitu mzdových prostředků.

Fond kulturních a sociálních potřeb (FKSP) je tvořen základním přidělem z ročního objemu nákladů zúčtovaných na platy a náhrady platů, v současné době představuje tvorba 1 % z tohoto ročního objemu mezd příspěvkové organizace. Fond je naplňován zálohově na základě schváleného rozpočtu pro příslušný rok, který je příspěvková organizace povinna si vytvořit vždy na začátku kalendářního roku. Organizace si každoročně sestavuje rozpočet fondu a stanovuje pravidla jeho čerpání. Vyúčtování skutečného přidělu do fondu se provádí na základě ročních závěrkových prací.

Účelem tvorby fondu je zabezpečování sociálních, kulturních a dalších potřeb zaměstnancům,⁹ kteří jsou v zaměstnaneckém poměru, a také důchodcům, kteří při prvním odchodu do důchodu byli v zaměstnaneckém poměru vůči příspěvkové organizaci. Fond je u některých příspěvkových organizací používán také pro žáky středních odborných učilišť a učilišť, a to v případě, že se žáci podílejí na tvorbě fondu svojí produktivní činností v rámci odborného výcviku.

Prostředky fondu lze použít v souladu s vyhláškou č. 114/2002 Sb., o fondu kulturních a sociálních potřeb, ve znění pozdějších předpisů. Z fondu lze například přispívat na náklady na provoz kulturních zařízení, rekreačních zařízení, sportovních a tělovýchovných zařízení, rehabilitačních zařízení, včetně masáží. Z fondu lze hradit nákup vitaminových prostředků pro zaměstnance a přispívat zaměstnancům na očkování proti chřipce, klíšťové encefalitidě a hepatitis A, pokud není hrazeno ze zdravotního pojištění. Dále lze přispívat na vybavení ke zlepšení pracovních podmínek, na pracovní oděvy a obuv, a to nad povinné vybavení, na jednotné oblečení a na vybavení pro sportovní a zájmovou činnost. Zaměstnancům lze na základě písemné smlouvy poskytnout z prostředků fondu půjčku na pořízení domu nebo bytu do vlastnictví nebo spoluvlastnictví pro vlastní bydlení, na složení členského podílu na družstevní byt pro vlastní bydlení a na provedení změny stavby domu nebo bytu, který zaměstnanec užívá pro vlastní bydlení nebo na zakoupení bytového vybavení. Půjčky jsou bezúročné, nesmí překročit výši 100 tis. Kč a je splatná nejpozději do 10 let od uzavření smlouvy.

Z fondu lze přispívat také na závodní stravování zaměstnanců dle zvláštního právního předpisu. Na poskytnutí příspěvku z fondu není právní nárok.

⁹ Vyhláška č. 114 ze dne 27. března 2002, o fondu kulturních a sociálních potřeb. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2002, částka 51, s. 3014-3017. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=3870>. ISSN 1211-1244.

2.4. Financování středních škol zřízených krajem

Největší zdrojem financování střední školy je příspěvek na přímé náklady, které je zajišťováno Ministerstvem školství, mládeže a sportu přes zvláštní účet krajského úřadu.

Pro školství jsou prostředky přiděleny v kapitole 333 – resortu Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR (MŠMT).

Celkové výdaje na školství se ještě zvyšují o výdaje zahrnuté v kapitole Všeobecná státní správa, které jsou určeny na neinvestiční výdaje. Na vzdělávání občanů přispívají i jiné resorty, např. ministerstvo vnitra, ministerstvo obrany, ministerstvo dopravy, ministerstvo spravedlnosti, ministerstvo zemědělství, ministerstvo zdravotnictví apod.

Převážnou většinu financování školství na sebe bere stát. Většina finančních prostředků, schválená parlamentem na školství, případně kapitole 333 státního rozpočtu (MŠMT) a rozepíše se školám na základě normativu.

Normativ je peněžní částka, která připadne na jednoho žáka či studenta dle druhu střední školy. Systém těchto pravidel je stále upravován. Dotace se stanovuje podle počtu žáků a procentního podílu z normativu srovnatelné školy či zařízení.

V ČR máme v současné době dva způsoby normativů. Jedná se o republikové normativy, které stanoví ministerstvo a regionální normativy resp. krajské normativy.

Republikovým normativem¹⁰ stanoví ministerstvo průměrný příspěvek ze SR na pokrytí nákladů na jednoho žáka nebo studenta dle určité věkové kategorie, a také určitého typu školy, tzn. v oblasti předškolního, základního, středního a vyššího odborného vzdělávání na příslušný kalendářní rok. Státní republikové normativy bývají zveřejňovány ve Věstníku MŠMT.

Republikové normativy jsou odlišné, závisí to na tom, kdo je zřizovatelem příspěvkových organizací. Pokud je zřizovatelem příspěvkových organizací MŠMT a školy zřízené registrovanými církvemi a náboženskými společnostmi, je jejich rozpočet finančně napojen přímo na financování z MŠMT, mají tyto příspěvkové organizace ve svých republikových normativech zahrnutý (navýšeny) kromě přímých prostředků i prostředky určené na provoz a organizace zřízené MŠMT navíc ještě prostředky na kapitálové, resp. investiční výdaje (viz třída 6).

¹⁰ Zákon č. 561 ze dne 24. září 2004 o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2004, částka 190, s. 10262-10324. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=4494>. ISSN 1211-1244.

Pro školy a školská zařízení, která jsou zřízena územními správními celky jsou určeny nižší republikové normativy. Tyto republikové normativy jsou poníženy o prostředky na provoz a na kapitálové výdaje. Součástí republikových normativů jsou také stanoveny limity počtu zaměstnanců na 1000 dětí, žáků a studentů dané věkové kategorie.

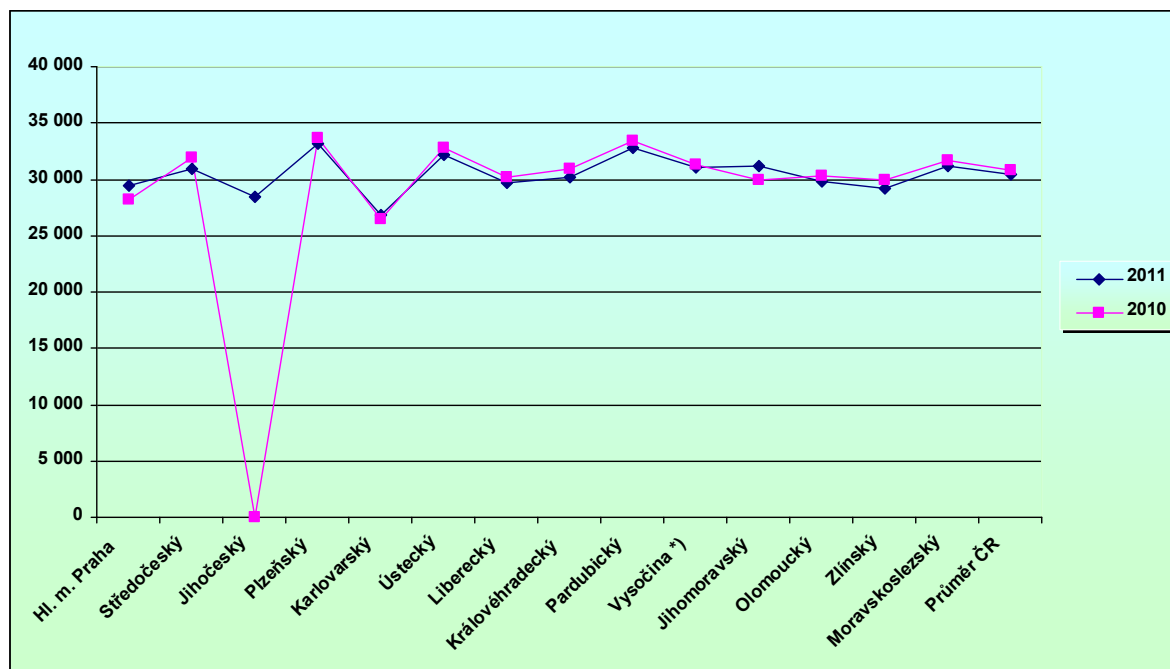
Kraj obdrží do svého rozpočtu na svůj zvláštní účet pro školy a školská zařízení finanční prostředky z rozpočtu MŠMT určené pro přímé náklady dle jednotek výkonu, což představují počty dětí v mateřských školách, počty žáků na základních školách, počty studentů na středních a vyšších odborných školách, a také finanční prostředky pro chovance v krajských zařízeních ústavní výchovy.

Na základě vyhlášky MŠMT a na podkladě obdržených přímých finančních prostředků stanoví kraj tzv. **krajské normativy**.¹¹ Vyhláška MŠMT neurčuje výši normativů, ale pouze postupy pro určení jejich výše, čímž dochází k rozdílu mezi republikovými a krajskými normativy. Při stanovení krajských normativů vychází kraj ze svých dlouhodobých záměrů v oblasti vzdělávání a rozvoje výchovně vzdělávací soustavy pro daný kraj. Z tohoto důvodu se mohou krajské normativy v jednotlivých krajích výrazně lišit. Základní jednotkou výkonu je jedno dítě, žák, student, ubytovaný, stravovaný, lůžko, třída, studijní skupina či oddělení. Na podkladě stanovených krajských normativů jsou prostředky z MŠMT přerozděleny na jednotlivé školy a školská zařízení. Prostředky na jednotlivé školy jsou přerozdělovány na základě statistických výkazů, ve kterých se uvádějí aktuální stavy dětí, žáků, studentů, ubytovaných, strážníků. Výkazy se aktualizují dvakrát ročně, a to na začátku kalendářního roku a na začátku školního roku. Na podkladě těchto stavů se rovněž nově přepočítávají a upravují rozpočty jednotlivých škol. Pomocí normativních nápočtů finančních prostředků jsou rovněž normativně určeny počty zaměstnanců jednotlivých zařízení, které jsou závazné.

Rozdílnost krajských normativů pro studijní obor Informační technologie 18-20-M/001 je uvedena v příloze č. 2.

¹¹ MORAVSKOSLEZSKÝ KRAJ. MSK: *Krajská metodika rozpisu přímých výdajů právnických osob vykonávajících činnost škol a školských zařízení zřizovaných obcemi a krajem na rok 2012 ze dne 13.2.2012* [online]. MSK [13.2.2012]. Dostupné z: <http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/cz/kraj-ska-metodika-rozpisu-primych-vydaju-pravnickych-osob-vykonavajicich-cinnost-skol-a-skolskych-zarizeni-zrizovanych-obcemi-a-krajem-na-rok-2012-22482/>.

Graf č. 2.1 Informační technologie 18-20-M/01 Normativ MP na jednoho žáka v jednotlivých krajích v roce 2011 v porovnání s rokem 2010



Zdroj: MŠMT,¹² vlastní zpracování

Skladba rozpočtu přímých nákladů, která je přidělována škole na základě normativů je následující:

- z prostředků na platy,
- z prostředků na pracovní dohody,
- z prostředků na zákonné odvody (sociální a zdravotní pojištění),
- z prostředků na tvorbu FKSP,
- z přímých ostatních neinvestičních výdajů (ONIV).

Škola musí dodržet výši příspěvku na platy a dohody, ta je pro ni závazná. Dalším významným závazným ukazatelem je stanovený maximální počet zaměstnanců. Ke stanovým závazným ukazatelům a rozpočtu se má právo škola vyjádřit. V případě nesouhlasu s rozpočtem, proběhne na odboru školství, mládeže a sportu Moravskoslezského kraje dohádovací řízení s ředitelem školy. Ředitel školy je povinen předložit argumenty svého nesouhlasu a na základě nich rozhodne OŠMS zda rozpočet upraví či ponechá v původní výši. Po schválení rozpočtu radou kraje je škole doplacen rozdíl mezi již

¹² MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. MŠMT: Porovnání krajských normativů mzdových prostředků stanovených jednotlivými krajskými úřady pro krajské a obecní školství v roce 2011 ze dne 4. října 2011 [online]. MŠMT [4. 10. 2011]. Dostupné z: http://www.msmt.cz/file/17819_1_1/.

poskytnutou zálohou a čtvrtletním příspěvkem. Následně jsou ji čtvrtletně zasílány prostředky na přímé náklady.

Prostředky ze státního rozpočtu jsou vždy účelově vázané, mají svůj účelový znak, který jsou příspěvkové organizace povinny vést odděleně ve svém účetnictví. Jejich doba použitelnosti je většinou stanovena na kalendářní rok a jsou přísně zúčtovatelné. Vzhledem k tomu, že jsou účelově určené, je tím striktně dáno, na co se mohou použít, proto se musí nevyčerpané prostředky vrátit zpět na zvláštní účet kraje ve stanoveném termínu a ten tyto prostředky odešle zpět na účet do státního rozpočtu. Při nedodržení účelu či nevrácení nepoužitých prostředků by bylo toto chápáno jako porušení rozpočtové kázně. Organizace by tyto prostředky musela vrátit a ještě by byla sankcionována penálem.

Kromě výše uvedených příspěvků mohou školy ze státního rozpočtu získat finanční prostředky na různé **rozvojové programy**, které jsou vyhlašovány MŠMT. Dále se ze státního rozpočtu poskytují finanční prostředky na úhradu nezbytných prokazatelných nákladů spojených s konáním závěrečných zkoušek, maturitních zkoušek a absolutorií v konzervatoři. Daný způsob financování středních škol ze státního rozpočtu vychází z rozvojových programů, které vyhlašuje MŠMT, v případě středních škol lze také použít systém ISPROFIN.

Provoz školy je financován z rozpočtu zřizovatele tzn. kraje. Škola sestavuje finanční plány součástí nichž je také odpisový plán, který škola každoročně obnovuje. Odpisový plán včetně příspěvku na provoz je zapracován do rozpočtu školy. Rozpis provozních prostředků a prostředků na odpisy je součástí závazného ukazatele. Finanční prostředky na provozní náklady jsou škole zasílány v měsíčních dávkách, jsou také účelově vázány příslušnými účelovými znaky. Rozpisy provozních nákladů se mění v průběhu roku na základě různých skutečností např. zapojení školy do projektu, odstranění havárie (mimořádné dofinancování), poskytnutí investiční dotace apod.

3. Analýza finančního hospodaření příspěvkové organizace vykonávající činnost střední odborné školy zřizované krajem

Analýza finančního hospodaření příspěvkové organizace vykonávající činnost střední odborné školy zřízené krajem se bude zabývat konkrétní příspěvkovou organizací, a to Střední školou teleinformatiky, Ostrava.

3.1. Základní údaje o škole

Název školy	Střední škola teleinformatiky, Ostrava, příspěvková organizace
Adresa školy	Opavská 1119/12, 708 61 Ostrava – Poruba
IČ	00845329
Zřizovatel školy	Moravskoslezský kraj, 28. října 117, 702 18 Ostrava, IČ :70890692
Právní forma	příspěvková organizace

Hlavním účelem zřízení organizace je výchova a vzdělávání žáků a uchazečů za podmínek stanovených zákonem č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon).

Předmět činnosti odpovídající hlavnímu účelu organizace je:

- příprava pro výkon odborných činností, příprava i pro studium na vysoké škole,
- příprava pro výkon dělnických povolání a odborných činností odpovídajících příslušným učebním oborům,
- příprava ve studijních oborech pro výkon některých náročných dělnických povolání a některých technickohospodářských činností provozního charakteru,
- zabezpečování stravování žáků a pracovníků školy a školských zařízení,
- zabezpečování výchovy a ubytování žáků.

Vznik školy je datován k 1. říjnu 1953, kdy škola začala vyučovat dvouleté učební obory spojový montér a spojový montér rozhlasu po drátě. Název školy byl: „Základní odborná škola 3., se sídlem na Kostelní ulici 18 v Ostravě I, zřizovatelem byla Krajská správa spojů, Mlýnská 12, Ostrava I.

V současné době je název školy Střední škola teleinformatiky, Ostrava, příspěvková organizace, která nabyla účinnosti 1. září 2007. Důvodem úpravy názvu školy bylo zařazení nových rámcových vzdělávacích programů. Škola upravila školní vzdělávací programy tak,

aby vyhovovaly novým trendům a modernizaci ve sdělovací technice. S rozvojem modernizací a prudkým nástupem informační techniky škola zařadila nové studijní obory zaměřené na informatiku. Mezi nové čtyřleté studijní obory patří Informační technologie a Informační a komunikační technologie. Studijní obory, které spadaly pod střední odborné učiliště v roce 2011 dobíhají. Škola bude již zaměřena pouze na studijní obory odpovídající dle ŠVP střední odborné školy.

Na škole jsou učebny pro všeobecné a odborné předměty, jazykové učebny, laboratoře pro elektrická měření, pro optické kabely, pro telekomunikace, učebny výpočetní techniky, učebny informačních technologií s neomezeným přístupem na Internet, mediální učebny. Za povšimnutí stojí učebna IP telefonie a datových sítí, kde se vyučuje NETWORK AKADEMII CISCO.

Součástí školy je školní jídelna, domov mládeže. Škola má své informační centrum s celodenním provozem od 8.00 - 18.00 hod., ekologický koutek a přednáškovou místnost pro školního metodika prevence. Pro úsek teoretického vyučování a mimoškolní výchovy slouží 2 tělocvičny, posilovna pro chlapce a dívky, tenisové kurty, volejbalové hřiště.

Žáci v rámci projektu Junior Achievement vedou školní klub s občerstvením. Pro žáky a zaměstnance je k dispozici školní jídelna s kuchyní s celodenním provozem, která je rovněž v areálu školy.

Škola je zapojena v národních, mezinárodních projektech a různých technických soutěžích. Spolupracuje také s mnoha sociálními partnery a neustále posiluje díky svým bohatým aktivitám svoji pozici prestižní vzdělávací organizace, kterou si vybudovala v průběhu svého působení.

Na Střední škole teleinformatiky, Ostrava, příspěvková organizace je možno studovat níže uvedené **studijní obory**:

- informační technologie,
- informační a komunikační technologie,
- digitální telekomunikační mechanik,
- informační technologie – aplikace osobních počítačů,
- telekomunikační mechanik se zaměřením na informatiku, na sdělovací a zabezpečovací techniku a na ekonomii.

Studijní obory jsou zařazovány do kategorie oborů vzdělání. Odborný výcvik je zařazován u oborů vzdělání SOU kategorie L (čtyřletých studijních oborů) a učební praxe bývá zařazována u oborů vzdělání SOŠ s označením M (s maturitní zkouškou). Odborná

praxe se zařazuje do všech oborů vzdělání ukončených maturitní zkouškou (kategorie M i L), a to z toho důvodu, aby se žáci seznámili i s chodem konkrétního reálného pracoviště. Rozsah všech těchto forem praktického vyučování je vymezen v RVP.

Odborná praxe se zařazuje do ŠVP minimálně v rozsahu, v jakém je uvedena ve schváleném RVP. Uskutečňování odborné praxe se řídí vyhláškou č. 374/2006 Sb.¹³ Pro odbornou praxi se vytváří učební osnova, protože je třeba konkretizovat cíle a obsah odborné praxe. Jednotlivé kategorie oborů vzdělávání jsou v níže uvedené tabulce č. 3.1 pod značením studijních oborů.

Tab. č. 3.1 Přehled učebních plánů na SŠ Teleinformatiky Ostrava

Kmenový obor	Název oboru	Schvalovací doložka MŠMT ČR		
		Schváleno dne	Číslo jednací	Platnost od
18-20-M	Informační technologie (RVP)	1.9.2008	2444/2009-21	1.9.2009
18-20-M/01	Informační technologie (ŠVP)			
26-45-M	Telekomunikace (RVP)	1.9.2008	2444/2009-21	1.9.2009
26-45-M/01	Informační a komunikační technologie (ŠVP)			
26-45-M/004	Digitální telekomunikační technika	8.9.1999	28 027/99-23	1.9.1999
26-45-M/003	Informační technologie – aplikace osobních počítačů	16.5.1997	20 633/97-71	1.9.1997
26-45-L/005	Telekomunikační mechanik	23.4.2001	16213/2001-23	1.9.2001

Zdroj: Vlastní zpracování

Pro představu nabízených studijních oborů, které škola nabízí, jsou níže uvedeny podrobnější informace.

18-20-M/01 Informační technologie

■ čtyřletý denní studijní obor, který je zakončen maturitní zkouškou. Je vhodný pro studenty se zájmem o matematiku, fyziku a informatiku. Absolvent tohoto oboru získá úplné střední odborné vzdělání a může se uplatnit především při programování a vývoji uživatelských, databázových a webových řešení, dále pak při údržbě prostředků IT z hlediska HW, instalaci a správě aplikačního SW, instalaci a správě OS.

26-45-M/01 Informační a komunikační technologie

■ čtyřletý denní studijní obor, který je zakončen maturitní zkouškou. Jde o technický obor vhodný pro chlapce i dívky. Absolvent získá úplné střední odborné vzdělání a může se uplatnit především při montáži, demontáži a zkoušení telekomunikačních zařízení, oživování a provozní údržbě telekomunikačních zařízení, výrobě, montáži a opravách

¹³ Vyhláška č. 374 ze dne 17. července 2006, kterou se mění vyhláška č. 13/2005 Sb., o středním vzdělávání a vzdělávání v konzervatoři. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2006, částka 118, s. 4930-4931. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=4964>. ISSN 1211-1244.

radiokomunikačních zařízení, zabezpečování technického provozu telekomunikačních a datových sítí, zajišťování telekomunikačních služeb.

26-45-M/004 Digitální telekomunikační technika

■ čtyřletý denní studijní obor, který je zakončen maturitní zkouškou. Obor je zaměřen na prohlubování a rozšiřování všeobecného vzdělávání. Učební osnovy umožňují studentům získat rozšířené o technickou terminologii oboru a poznávání všech nových trendů ve světě telekomunikační techniky. Absolvent se může na trhu práce uplatnit např. při činnostech souvisejících se zaváděním, instalací, provozem a údržbou přenosových zařízení, dále pak také při datových, radiomobilních, telefonních, televizních a zvukových zařízení. Důraz je kladen na využití výpočetní techniky.

26-47-M/003 Informační technologie – aplikace osobních počítačů

■ čtyřletý denní studijní obor, který je zakončen maturitní zkouškou. Absolventi získají především technické dovednosti a znalosti v elektrotechnice a programovém vybavení a mohou se uplatnit ve funkcích středního managementu nebo také jako správci sítí v různých institucích.

26-45-L/005 Telekomunikační mechanik

■ čtyřletý denní studijní obor, který je zakončen maturitní zkouškou. Studijní obor má různá zaměření, a to na informatiku, na sdělovací a zabezpečovací techniku a na ekonomii. Absolventi se mohou uplatnit v širokém spektru činností, které se zabývají telekomunikační technikou a přenosem informací.

Střední škola teleinformatiky, Ostrava, příspěvková organizace je zapojena do řady rozvojových a mezinárodních programů, projektů a soutěží (např. Projekt Leonardo da Vinci, Projekt Eko Energie 2011, CISCO Networking Academy Program, Projekt Junior Achievement, Projekt Jeden svět na školách, Projekt eTwinning, Projekt Podnikatelský inkubátor VŠB-TU Ostrava).

Mezi významné projekty patří odborné a jazykové stáže v rámci projektu **Leonardo da Vinci** – studenti stráví v partnerských školách dva týdny odborné stáže. Na odborných pracovištích zhotovují výrobky podle modulů, mají možnost navštívit i pracoviště a informační servisy. Po návratu informují studenti ostatní žáky o způsobech výuky v partnerských školách a při následné návštěvě zahraničních studentů pomáhají s programem v odborném vyučování i ve volném čase. Studenti se tak profesně i jazykově zdokonalují. Dorozumívacím jazykem je angličtina. Výměnných pobytů se zúčastňují i pedagogové.

Ti na základě nových získaných vědomostí a zkušeností mají potažmo možnost inovovat a zdokonalovat praktickou výuku. Účastníci získávají osvědčení o účasti a EUROPASS. V rámci projektu Leonardo da Vinci navštěvují studenti partnerské školy v Německu (Telekomunikační škola Deutsche Telekom), v Polsku (Zespół Szkół Łączności, Krakow) a na Slovensko (Stredné odborné učiliště pošt a telekomunikácií, Banská Bystrica a Stredné odborné učiliště pošt a telekomunikácií, Bratislava). Programy jednotlivých stáží jsou neustále inovovány.

Dalším významným projektem, který škola pořádá je **EKO ENERGIE**. Hlavní kategorií projektu jsou „Obnovitelné zdroje energie a snižování emisí v dopravě“, což představuje aktuální problém současné Evropy. Projekt je zaměřen na studenty středních škol a na problematiku životního prostředí spojenou s vývojem a aplikací nových technologií. Součástí projektu je studentská konference. Zábavnou formou se projekt snaží vzbudit zájem o ekologii a energii u studentů středních škol. Součástí projektu je také naučit studenty své poznatky předávat svému okolí, učit se prezentovat své poznatky s využitím audiovizuální techniky, odpovídat oponentům na otázky. Ve školách, které se zapojují do projektu, jsou studenti za pomoci svých učitelů vedeni k informacím o obnovitelných zdrojích energie, o technologiích ke snížení spotřeby energie a o technologiích s jejichž pomocí se snižují exhalace a emise škodlivých látek. Studenti ve svém okolí aktivně vyhledávají zdroje a instalace těchto technologií, navštěvují je a získávají poznatky z konkrétních realizací. Získané poznatky jsou studenty zpracovány písemnou formou. Konkrétní popis vybrané technologie a poznatků z její realizace mohou studenti rozšířit o porovnání s obdobnými technologiemi. K dispozici mají své učitele, školní knihovny, internet, a také konzultaci s odborníky z praxe. Studenti jsou také vedeni k vytvoření modelu vztahujícího se k vybrané technologii. Jako motivační prvek je do projektu zapojena soutěž o 3 nejlépe zpracované práce. Hodnotí se nejen písemné zpracování, ale i prezentace práce s využitím audiovizuální techniky.

CISCO Networking Academy – Program (Netacad) je revoluční – inovativní – modelové partnerství mezi privátní a státní sférou. Jde o společnost Cisco Systems, vzdělávací instituce, instituce státní správy a podnikatelskou sféru. Cílem programu je přispět k profesní přípravě specialistů pro potřeby budování informační společnosti. Součástí Netacad je systém podporující e-learningově orientované vzdělávání. To umožňuje vysoce efektivně získávat znalosti o síťových a ICT technologiích, v současné době stále více potřebných pro budování globální ekonomiky. Škola je certifikovanou lokální CISCO

Akademií. V současné době probíhá výuka kurzu CCNA Exploration: Network Fundamentals.

Škola je rovněž zapojena do projektů, které jsou financovány z Operačních programů vzdělávání pro konkurenceschopnost (OPVK).¹⁴ V rámci OPVK byly na škole realizovány níže uvedené projekty:

- Projekt Podpora odborného vzdělávání na středních školách Moravskoslezského kraje – CZ.1.07/1.1.07/11.0112,
- Projekt Výuka k různosti jako součást multikulturní výchovy a vzdělávání – CZ.1.07/1.2.00/08.0110,
- Projekt Inkubátor Junior – CZ.1.07/1.1.00/14.0020,
- Projekt Posílení klíčových a jazykových kompetencí školských pracovníků – CZ.1.07/1.3.05/03.0028.

Škola předložila projekt realizovaný v rámci Regionálního operačního programu NUTS II Moravskoslezsko 2007-2013. Prioritní osa byla podpora prosperity regionu a dílčí oblast podpory – rozvoj infrastruktury pro vzdělávání.

Projekt **Nové technologie pro výuku datových sítí** byl realizován v rámci ROP, pod CZ.1.10/2.1.00/08.00753. Hlavním cílem projektu bylo rozšířit a zmodernizovat technické zázemí pro praktickou i teoretickou výuku předmětů optovláknové technologie a počítačových sítí a tím zvýšit kvalitu odborného vzdělání studentů školy. Byla vybudována nová optická laboratoř, která vybavením odpovídá nejmodernějším trendům v oboru. Cílem projektu bylo a je i nadále zvýšit uplatnitelnost studentů školy na trhu práce, případně zvýšit jejich šance na úspěšné pokračování ve studiu na vysoké škole.

¹⁴ STŘEDNÍ ŠKOLA TELEINFORMATIKY. *Projekty* [online]. 2012 [cit. 2012-04-27]. Dostupný z WWW: <<http://www.teleinformatika.eu/projekty.php>>.

3.2. Analýza hospodaření střední školy v letech 2007 – 2011

V této části práce bude provedena analýza hospodaření vybrané organizace dle jednotlivých let.

3.2.1. Analýza nákladů a výnosů za rok 2007

Pro rok 2007 byly škole stanoveny níže uvedené závazné ukazatele, limit zaměstnanců byl stanoven na 68,40. Všechny stanovené závazné ukazatele zřizovatelem organizace dodržela. Počet žáků byl 464.

Tab.č. 3.2 Stanovený příspěvek na činnost organizace za rok 2007

	Stanovený příspěvek na činnost organizace pro rok 2007 celkem	27 811 422
ÚZ 33353	Přímé náklady celkem z toho:	22 285 222
	mzdové prostředky	15 551 000
	ostatní platby za provedenou práci	431 000
	záonné odvody včetně základního přídelu do FKSP	5 885 000
	přímý ONIV	290 000
ÚZ 33245	úcelové prostředky – SIPVZ	19 440
ÚZ 33353	úcelové prostředky – DVPP (Nové maturity)	9 482
ÚZ 33001	podpora EVVO – projekt	99 900
	Provozní náklady celkem z toho:	5 525 600
ÚZ 00001	provozní náklady	4 850 000
ÚZ 00339	úcelové prostředky – podpora programu EU (Leonardo da Vinci)	43 300
ÚZ 00205	úcelové prostředky na krytí odpisů DHM a DNM	477 000
ÚZ 33122	úcelové prostředky na program prevence kriminality „Stávám se středoškolačkem“	155 300
ÚZ 00206	Úcelová investiční dotace do investičního fondu z toho:	1 611 000
	pořízení varných kotlů do školní jídelny	300 000
	pořízení kombinovaného sporáku a konvektomatu	550 000
	vzduchotechnika	761 000
	Odvod do rozpočtu kraje z odpisů	24 000

Zdroj: Závazné ukazatele pro rok 2007, vlastní zpracování

V roce 2007 měla škola celkové náklady ve výši **30 185,88 tis. Kč**.

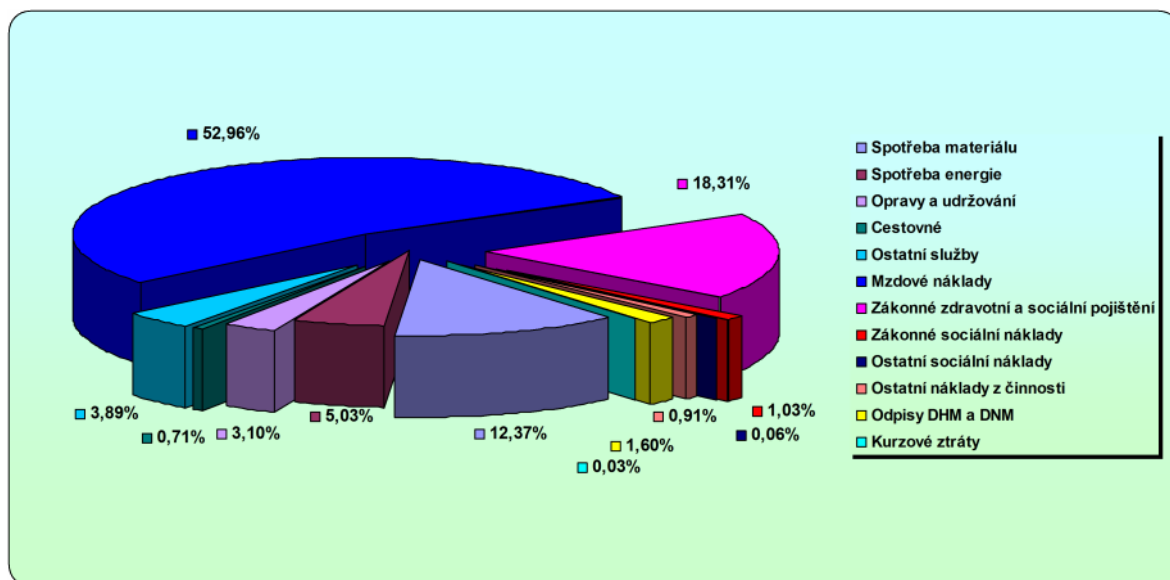
Náklady organizace byly tvořeny v převážné většině mzdovými náklady a zákonným pojištění (tzn. zdravotní pojištění, sociální pojištění, zákonné úrazové pojištění zaměstnanců včetně zákonného odvodu do FKSP) **21 887,13 tis. Kč**, což představovalo **72,50 %** z celkových nákladů.

Další procentní skladba nákladů byla tvořena následovně:

- spotřeba materiálu 12,37 %,
- spotřeba energie 5,03 %,

- služby včetně položky oprav a cestovného 7,71 %,
- ostatní náklady včetně odpisů tvořily 2,39 %.

Graf č. 3.1 Vyjádření jednotlivých nákladů v % za rok 2007



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 ke dni 31.12.2007; vlastní zpracování

Spotřeba materiálu byla ve výši **3 735,17 tis. Kč**. Nejvýznamnější položkou byl nákup potravin pro školní jídelnu ve výši 1 519,49 tis. Kč, další významnou položku tvořilo pořízení drobného dlouhodobého hmotného majetku (DDHM) pro provoz a výuku ve výši 1 036,83 tis. Kč. Náklady týkající se spotřeby materiálu dále tvořil nákup na opravu a údržbu (314,04 tis. Kč), spotřeba tonerů do tiskáren a kopírek (79,87 tis. Kč), spotřeba čisticích a kancelářských prostředků (219,88 tis. Kč), spotřeba PHM (124,16 tis. Kč), spotřeba materiálu pro teoretickou a praktickou výuku (212,39 tis. Kč) a spotřeba ostatního všeobecného materiálu zajišťujícího provoz školy (211,39 tis. Kč).

Spotřeba energie byla ve výši **1 517,21 tis. Kč**. Největší nákladovou položku představovaly náklady vynaložené při spotřebě tepelné energie ve výši 1 195,22 tis. Kč. K dalším nákladům patřila spotřeba elektrické energie (206,64 tis. Kč), dále pak náklady na spotřebu plynu (32,52 tis. Kč) a na spotřebu vodného a stočného (82,83 tis. Kč).

Služby včetně oprav a cestovného představovaly náklady ve výši **2 325,66 tis. Kč**. Nejvýznamnější položku tvořily náklady na opravy a údržbu, a to v částce 937,09 tis. Kč. Mezi další náklady patřily náklady na cestovné (215,03 tis. Kč), dále pak náklady na semináře (136,61 tis. Kč), náklady na služby pošt a telekomunikací (144,28 tis. Kč), náklady programu prevence kriminality (177,05 tis. Kč), náklady projektu Leonardo da Vinci (128,82 tis. Kč), náklady projektu EVVO (81,83 tis. Kč), náklady za praní prádla

a odvoz odpadu (319,32 tis. Kč) a náklady za ostatní služby jako jsou revize, odborné prohlídky, programové vybavení, nájemné kopírky apod. (185,63 tis. Kč).

Ostatní náklady včetně odpisů byly ve výši **720,71 tis. Kč**. Významnou položku tvořily náklady na odpisy ve výši 482,21 tis. Kč. Další nákladovou položkou tvořily náklady spojené s pojištěním budovy školy a motorových vozidel (155,79 tis. Kč), dále pak náklady za bankovními poplatky (44,54 tis. Kč) a ostatními náklady, které tvořily nákup ochranných pracovních prostředků, náklady za kurzovní rozdíly a správní poplatky (38,17 tis. Kč).

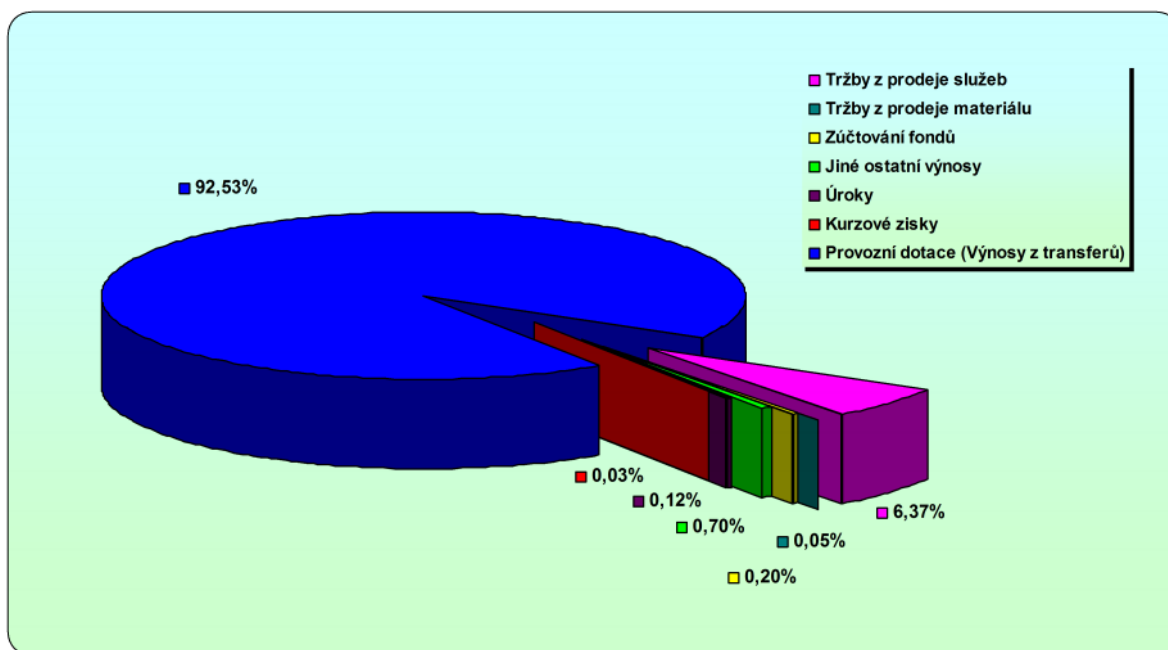
V roce 2007 měla škola z hlavní činnosti celkové výnosy ve výši **30 204,63 tis. Kč**.

Ve své většině byly **výnosy** tvořeny příspěvky od MŠMT a dotacemi na provoz od zřizovatele v částce 27 949,56 tis.Kč, což představuje **92,53 %** z celkových výnosů.

Další procentní skladba výnosů byla tvořena následovně:

- tržby z prodeje služeb 6,37 %,
- ostatní výnosy 1,10 %.

Graf č. 3.2 Vyjádření jednotlivých výnosů v % za rok 2007



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 ke dni 31.12.2007; vlastní zpracování

Vlastní výnosy tvořily 7,47 % z celkových výnosů organizace.

Tržby z prodeje služeb v částce **1 922,72 tis. Kč** byly tvořeny největší položkou, která se týkala tržeb za stravování žáků, zaměstnanců a za ubytování žáků ve výši 1 754,41 tis. Kč. Další tržby z prodeje služeb byly za kopírování (103,98 tis. Kč) a za příspěvek na adaptační kurz (64,33 tis. Kč).

Ostatní výnosy v částce **332,35 tis. Kč** byly tvořeny výnosy z pronájmů (66,26 tis. Kč), výnosy z úroků (37,42 tis. Kč), z finančního daru (100,00 tis. Kč), z použití investičního fondu na opravy (58,85 tis. Kč), z kurzovních zisků (7,61 tis. Kč), za sběr (16,45 tis. Kč), z výnosů ze ztrát knih (9,88 tis. Kč) a z ostatních výnosů (35,88 tis. Kč).

V roce 2007 vykazovala škola z hlavní činnosti kladný výsledek hospodaření ve výši **18,75 tis. Kč**. Skladba jednotlivých nákladů a výnosů školy za rok 2007 je znázorněna v příloze č. 7.

Na základě zřizovací listiny může škola provozovat níže uvedenou **doplňkovou činnost**:

- další profesní vzdělávání pracovníků,
- rekvalifikace pracovníků,
- ubytovací a stravovací služby,
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí,
- závodní stravování zaměstnanců právnických osob vykonávajících činnost škol a školských zařízení zřízených krajem, obcí nebo svazkem obcí.

V roce 2007 se doplňková činnost týkala ubytovacích a stravovacích služeb včetně úhrady služeb s tím spojených. Celkové výnosy z doplňkové činnosti činily 391,31 tis. Kč. Z toho ubytování v částce 280,90 tis. Kč, stravování 83,90 tis. Kč a ostatní výnosy 26,51 tis. Kč. Vykazovaný zisk z doplňkové činnosti činil **85,46 tis. Kč**.

Hospodářský výsledek za rok 2007 činil z hlavní činnosti zisk ve výši **18,75 tis. Kč** a z doplňkové činnosti byl vykázán zisk ve výši **85,46 tis. Kč**. Dosažený zisk byl ve výši **104,21 tis. Kč** a byl navržen jako příděl do rezervního fondu (103,21 tis. Kč) a částečně také do fondu odměn (1,00 tis. Kč) a v následujícím roce 2008 byly finanční prostředky převedeny do příslušných fondů organizace.

Fond kulturních a sociálních potřeb (FKSP)

V roce 2007 měla škola počáteční stav fondu FKSP 240,13 tis. Kč, z čehož bylo finančně kryto pouze 126,65 tis. Kč, rozdíl ve finančním krytí, tvořily poskytnuté půjčky zaměstnancům, které nebyly organizaci uhrazeny zpět. Základní příděl do fondu FKSP byl tvořen ve výši 2 % z objemu mzdových prostředků, což představovalo částku ve výši 312,89 tis. Kč. Škola použila prostředky fondu FKSP ve výši 335,84 tis. Kč, z toho na úhradu příspěvku na stravování svým zaměstnancům (47,44 tis. Kč), na kulturní, tělovýchovné a sportovní akce (184,23 tis. Kč), dále byly prostředky použity jako příspěvek

na zakoupení zařízení sloužící kulturnímu a sociálnímu rozvoji (94,58 tis. Kč) a na ostatní aktivity (9,59 tis. Kč).

Konečný účetní stav činil k 31.12.2007 částku 217,18 tis. Kč z čehož finančně bylo kryto pouze 135,68 tis. Kč. Rozdíl ve výši 81,50 tis. Kč tvořily nesplacené půjčky poskytnuté zaměstnancům školy.

Rezervní fond

Počáteční stav rezervního fondu byl ve výši 170,56 tis. Kč. Rezervní fond byl v roce 2007 použit k časovému překlenutí rozdílů mezi výnosy a náklady, což představovalo částku ve výši 90,36 tis. Kč, která byla přidělena do fondu na pokrytí nákladů spojených s projektem Leonardo da Vinci v roce 2008. Tvorbu fondu dále tvořil příděl z výsledku hospodaření předchozího roku a to ve výši 78,56 tis. Kč. Na pokrytí nákladů spojených s projektem Leonardo da Vinci byly použity z rezervního fondu finanční prostředky ve výši 100,36 tis. Kč. Konečný stav fondu k 31.12.2007 činil částku ve výši 239,12 tis. Kč a byl plně finančně krytý.

Fond reprodukce investičního majetku

Počáteční stav fondu reprodukce byl ve výši 796,50 tis. Kč. Tvorba v roce 2007 byla ve výši 2 093,21 tis. Kč a byla tvořena odpisy ve výši 482,21 tis. Kč a účelovou investiční dotací ve výši 1 611 tis. Kč. Dotace byla použita na vybudování vzduchotechniky a pořízení moderního vybavení do školní kuchyně v podobě konvektomatu, varných kotlů a kombinovaných sporáků.

Škola z fondu odvedla do rozpočtu zřizovatele 24,00 tis. Kč, dále byly prostředky fondu použity na technické zhodnocení budovy ve výši 191,52 tis. Kč, škola použila prostředky fondu na opravu a údržbu ve výši 58,85 tis. Kč. Dále byl z fondu zakoupen dlouhodobý hmotný majetek pro výuku žáků ve výši 758,81 tis. Kč (pořízení svářečky optických vláken, datových rozvaděčů, CISCO systému a elektronického zabezpečovacího systému). Konečný stav fondu k 31.12.2007 byl ve výši 245,53 tis. Kč a byl plně finančně krytý.

Fond odměn

Počáteční stav fondu odměn byl ve výši 53,46 tis. Kč. Jediným pohybem na fondu byl příděl z výsledku hospodaření předchozího roku a to ve výši 1,00 tis. Kč. Konečný stav fondu k 31.12.2007 byl ve výši 54,46 tis. Kč a byl plně finančně krytý.

Náklady a výnosy následujících let budou srovnávány s rokem 2007, který je výchozím ukazatelem, viz přílohy č. 3 a č. 5. V přílohách č. 4 a č. 6 jsou znázorněny MRTR jednotlivých výnosů a nákladů za sledované období let 2007-2011.

3.2.2. Analýza nákladů a výnosů za rok 2008

Pro rok 2008 byly škole stanoveny níže uvedené závazné ukazatele. Limit zaměstnanců byl stanoven na 66,29. Všechny stanovené závazné ukazatele zřizovatelem organizace dodržela. Počet žáků byl 443.

Tab.č. 3.3 Stanovený příspěvek na činnost organizace za rok 2008

	Stanovený příspěvek na činnost organizace pro rok 2008 celkem	27 410 800
ÚZ 33353	Přímé náklady celkem z toho:	21 827 000
	mzdové prostředky	15 576 000
	ostatní platby za provedenou práci	200 000
	zákonné odvody	5 521 000
	základní příděl do FKSP	311 000
	přímý ONIV	219 000
ÚZ 33005	účelové prostředky na rozvojový program „Zvýšení nenárokových složek platů“	133 000
ÚZ 00001	Provozní náklady celkem z toho:	5 450 800
	provozní náklady	4 949 000
	provozní prostředky na ICT	50 000
ÚZ 00339	účelové prostředky – podpora programu EU (Leonardo da Vinci)	13 800
ÚZ 00205	účelové prostředky na krytí odpisů DHM a DNM	438 000
ÚZ 00206	Účelová investiční dotace do investičního fondu z toho:	600 000
	pořízení myčky na nádobí do školní jídelny	150 000
	odstranění havarijního stavu podlahy školní kuchyně	450 000
	Odvod do rozpočtu kraje z odpisů	27 000

Zdroj: Závazné ukazatele pro rok 2008, vlastní zpracování

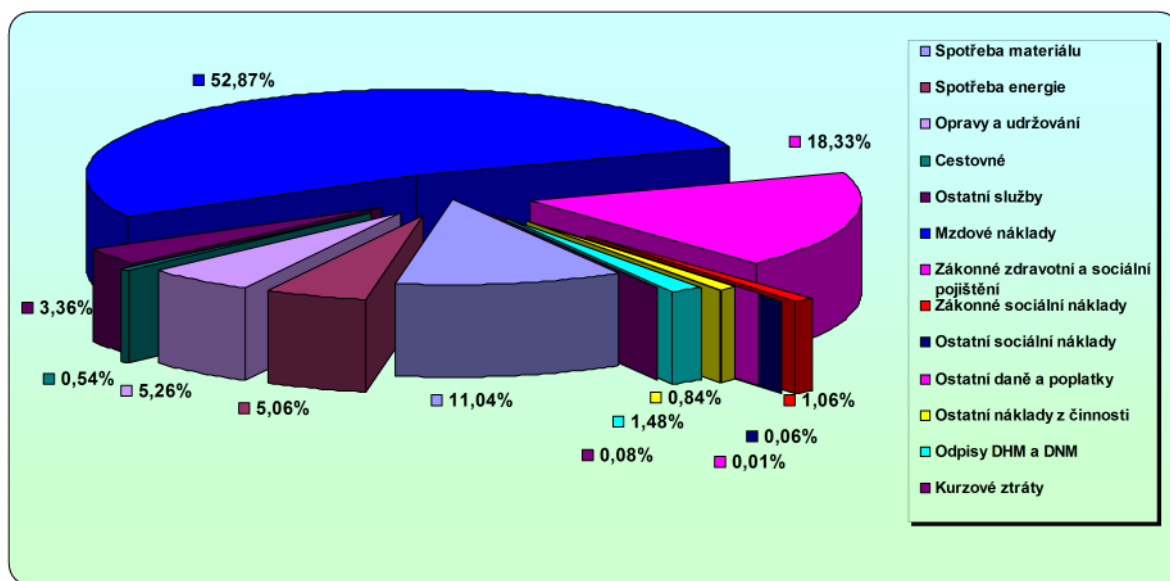
V roce 2008 měla škola celkové náklady ve výši **30 037,73 tis. Kč**.

Náklady organizace byly tvořeny v převážné většině mzdovými náklady a zákonným pojištěním (tzn. zdravotní pojištění, sociální pojištění, zákonné úrazové pojištění zaměstnanců včetně zákonného odvodu do FKSP) **21 767,96 tis. Kč**, což představovalo **72,47 %** z celkových nákladů.

Další procentní skladba nákladů byla tvořena následovně:

- spotřeba materiálu 11,04 %,
- spotřeba energie 5,06 %,
- služby včetně položky oprav a cestovného 9,17 %,
- ostatní náklady včetně odpisů tvořily 2,26 %.

Graf č. 3.3 Vyjádření jednotlivých nákladů v % za rok 2008



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 ke dni 31.12.2008; vlastní zpracování

Spotřeba materiálu byla ve výši **3 317,36 tis. Kč**. Náklady spotřeby materiálu představují snížení o 11,19 % v porovnání s rokem 2007, což je o 417,81 tis. Kč méně. Skladba spotřeby materiálu byla shodná jako v předešlém roce. Nejvýznamnější položkou byl opět nákup potravin pro školní jídelnu ve výši 1 577,12 tis. Kč.

Spotřeba energie byla relativně totožná jako v roce 2007, a to ve výši **1 521,32 tis. Kč**, což představuje nárůst nákladů o 0,27 % (4,11 tis. Kč). Největší nákladovou položku představovaly náklady vynaložené při spotřebě tepelné energie ve výši 1 224,02 tis. Kč.

Služby včetně oprav a cestovného představovaly náklady ve výši **2 750,65 tis. Kč**. Nákladová položka byla proti sledovanému roku o 18,27 % vyšší, což představovalo 424,99 tis. Kč. Nejvýznamnější položku tvořily náklady na opravy a údržbu, a to v částce 1 579,54 tis. Kč.

Ostatní náklady včetně odpisů byly ve výši **680,44 tis. Kč**. Došlo k poklesu nákladů o 5,59 %, tj. 40,27 tis. Kč. Významnou položku tvořily náklady na odpisy ve výši 444,66 tis. Kč.

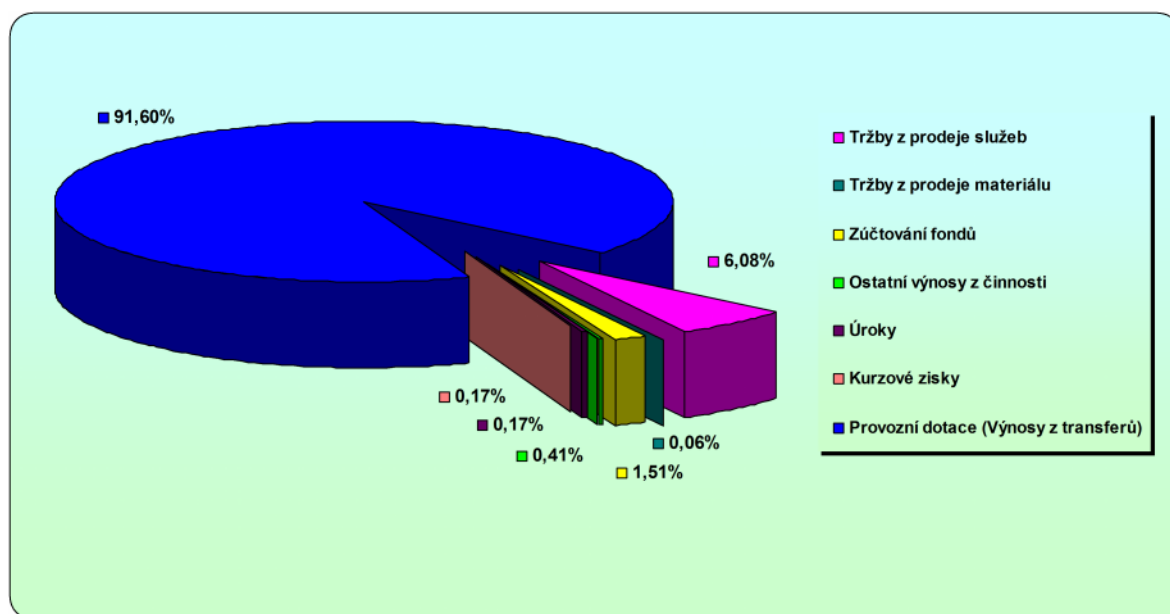
V roce 2008 měla škola z hlavní činnosti celkové výnosy ve výši **30 221,65 tis. Kč**.

Ve své většině byly **výnosy** tvořeny příspěvky od MŠMT a dotacemi na provoz od zřizovatele v částce **27 683,22 tis. Kč**, což představuje **91,60 %** z celkových výnosů.

Další procentní skladba výnosů byla tvořena následovně:

- tržby z prodeje služeb 6,08 %,
- ostatní výnosy 2,32 %.

Graf č. 3.4 Vyjádření jednotlivých výnosů v % za rok 2008



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 ke dni 31.12.2008; vlastní zpracování

Vlastní výnosy tvořily 8,40 % z celkových výnosů organizace.

Tržby z prodeje služeb byly v částce **1 836,97 tis. Kč**, došlo ke snížení o 4,46 %, tj. 85,75 tis. Kč, což bylo způsobeno nižším počtem stravovaných žáků ve školní jídelně. Tržby z prodeje služeb byly tvořeny největší položkou, která se týkala tržeb za stravování žáků, zaměstnanců a za ubytování žáků ve výši 1 806 tis. Kč.

Ostatní výnosy v částce **701,46 tis. Kč** vzrostly o 111,06 % proti předchozímu roku a představují nárůst výnosů o 369,11 tis. Kč, což bylo způsobeno zapojením fondů do výnosů organizace.

V roce 2008 vykazovala škola z hlavní činnosti kladný výsledek hospodaření ve výši **183,92 tis. Kč**. Skladba jednotlivých nákladů a výnosů školy za rok 2008 je znázorněna v příloze č. 8.

Skladba doplňkové činnosti nebyla v roce 2008 změněna proti předchozímu roku. Týkala se opět ubytovacích a stravovacích služeb včetně úhrady služeb s tím spojených. Celkové výnosy z doplňkové činnosti činily 724,86 tis. Kč. Z toho ubytování v částce 606,47 tis. Kč, stravování 92,75 tis. Kč a ostatní výnosy 25,64 tis. Kč. Vykazovaný zisk z doplňkové činnosti činil **138,20 tis. Kč**.

Hospodářský výsledek za rok 2008 činil z hlavní a doplňkové činnosti zisk ve výši **322,12 tis. Kč** a byl navržen jako příděl do rezervního fondu.

Fond kulturních a sociálních potřeb (FKSP)

V roce 2008 měla škola počáteční stav fondu FKSP 217,18 tis. Kč. Základní příděl do fondu FKSP byl tvořen ve výši 316,19 tis. Kč. Prostředky fondu byly čerpány v souladu s vyhláškou.¹⁵ Konečný účetní stav činil k 31.12.2008 částku 385,79 tis. Kč z čehož finančně bylo kryto pouze 256,34 tis. Kč.

Rezervní fond

Počáteční stav rezervního fondu byl ve výši 239,12 tis. Kč, v roce 2008 byl použit na úhradu nákladů spojených s projektem Leonardo da Vinci ve výši 90,36 tis. Kč. Tvorba fondu byla tvořena přídělem z výsledku hospodaření předchozího roku a to ve výši 103,20 tis. Kč a dalším přídělem ve výši 297,70 tis. Kč byly prostředky určené k úhradě projektu v roce 2009.

Konečný stav fondu k 31.12.2008 činil částku ve výši 549,66 tis. Kč a byl plně finančně krytý.

Fond reprodukce investičního majetku

Počáteční stav fondu reprodukce byl ve výši 245,53 tis. Kč. Tvorba v roce 2008 byla ve výši 1 044,66 tis. Kč a byla tvořena odpisy ve výši 444,66 tis. Kč a účelovou investiční dotací ve výši 600 tis. Kč. Dotace byla použita na odstranění havarijního stavu budovy a zakoupení myčky na nádobí.

Škola z fondu odvedla do rozpočtu zřizovatele 27,00 tis. Kč, dále byly prostředky fondu použity na nákup osobního automobilu ve výši 301,24 tis. Kč.

Konečný stav fondu k 31.12.2008 byl ve výši 361,95 tis. Kč a byl plně finančně krytý.

Fond odměn

Počáteční stav fondu odměn byl ve výši 54,46 tis. Kč. Jediným pohybem na fondu byl příděl z výsledku hospodaření předchozího roku a to ve výši 1,00 tis. Kč.

Konečný stav fondu k 31.12.2008 byl ve výši 55,46 tis. Kč a byl plně finančně krytý.

¹⁵ Vyhláška č. 114 ze dne 27. března 2002, o fondu kulturních a sociálních potřeb. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2002, částka 51, s. 3014-3017. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=3870>. ISSN 1211-1244.

3.2.3. Analýza nákladů a výnosů za rok 2009

Pro rok 2009 byly škole stanoveny níže uvedené závazné ukazatele. limit zaměstnanců byl stanoven na 62,97. Všechny stanovené závazné ukazatele zřizovatelem organizace dodržela. Počet žáků byl 426.

Tab.č. 3.4 Stanovený příspěvek na činnost organizace za rok 2009

	Stanovený příspěvek na činnost organizace pro rok 2009 celkem	28 188 900
ÚZ 33353	Přímé náklady na vzdělávání celkem z toho:	21 243 000
	prostředky na platy	15 102 000
	ostatní osobní náklady (OON)	318 000
	zákonné odvody	5 243 000
	FKSP	301 000
	ONIV náhrady	66 000
	přímý ONIV	213 000
ÚZ 33005	Rozvojový program „Zvýšení nenárokových složek platů“	764 000
ÚZ 33005	Rozvojový program II. etapa „Zvýšení nenárokových složek platů“	101 000
ÚZ 33015	Rozvojový program „II. etapa rozvojového programu Hustota a Specifika“	119 000
ÚZ 33016	Rozvojový program „Posílení úrovně odměňování nepedagog. pracovníků“	112 000
ÚZ 33016	Rozvojový program II. etapa „Posílení úrovně odměňování nepedagog. prac.“	148 000
	Provozní náklady celkem z toho:	5 701 900
ÚZ 00001	provozní náklady	5 097 000
	prostředky na ICT	50 000
ÚZ 00134	účelové prostředky v rámci projektu Eko Energie 09	38 200
ÚZ 00205	účelové prostředky na krytí odpisů DHM a DNM	493 000
ÚZ 00339	účelové prostředky na projekt Leonardo da Vinci	23 700
ÚZ 00206	Účelová investiční dotace do investičního fondu “Rekonstrukce elektroinstalace“	400 000
	Odvod do rozpočtu kraje z odpisů	26 000

Zdroj: Závazné ukazatele pro rok 2009, vlastní zpracování

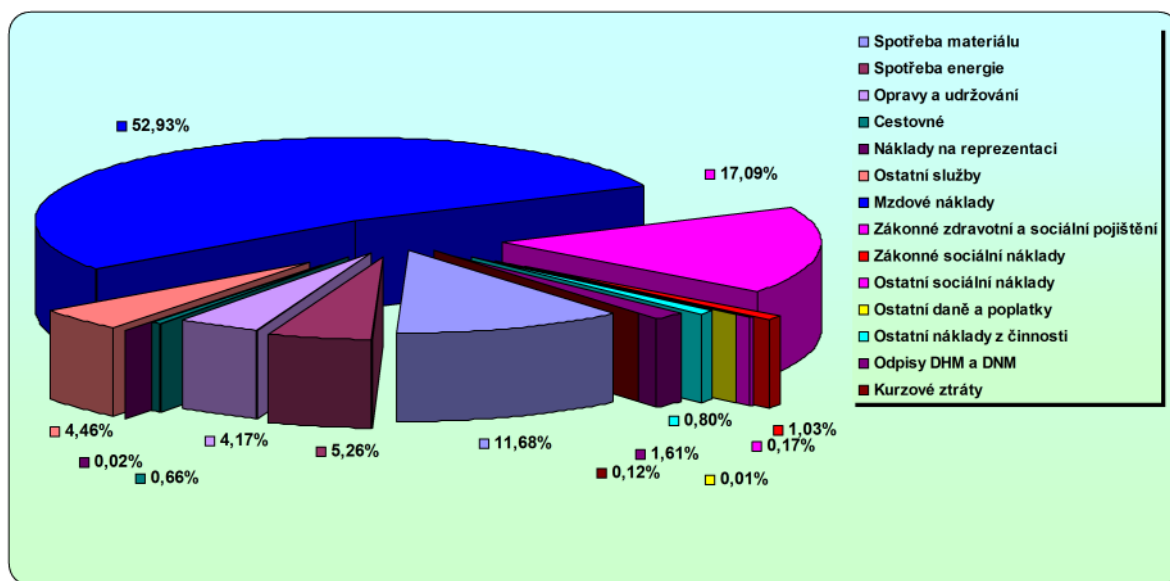
V roce 2009 měla škola celkové náklady ve výši **31 026,40 tis. Kč**.

Náklady organizace byly tvořeny v převážné většině mzdovými náklady a zákonným pojištěním (tzn. zdravotní pojištění, sociální pojištění, zákonné úrazové pojištění zaměstnanců včetně zákonného odvodu do FKSP) **22 140,02 tis. Kč**, což představovalo **71,36 %** z celkových nákladů.

Další procentní skladba nákladů byla tvořena následovně:

- spotřeba materiálu 11,68 %,
- spotřeba energie 5,26 %,
- služby včetně položky oprav a cestovného 9,29 %,
- ostatní náklady včetně odpisů tvořily 2,41 %.

Graf č. 3.5 Vyjádření jednotlivých nákladů v % za rok 2009



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 ke dni 31.12.2009; vlastní zpracování

Spotřeba materiálu byla ve výši **3 624,43 tis. Kč**. Náklady spotřeby materiálu představují snížení o 2,96 % v porovnání s rokem 2007, což je o 110,74 tis. Kč méně. Skladba spotřeby materiálu byla shodná jako v předešlém roce. Nejvýznamnější položkou byl opět nákup potravin pro školní jídelnu ve výši 1 541,58 tis. Kč.

Spotřeba energie byla ve výši **1 630,71 tis. Kč**, což představuje nárůst nákladů o 7,48 % (113,50 tis. Kč). Nárůst nákladů byl způsoben růstem cen energií. Největší nákladovou položku představovaly náklady vynaložené při spotřebě tepelné energie ve výši 1 271,42 tis. Kč.

Služby včetně oprav a cestovního představovaly náklady ve výši **2 885 tis. Kč**. Nákladová položka byla proti sledovanému roku o 24,05 % vyšší, což představovalo 559,34 tis. Kč. Nejvýznamnější položku tvořily náklady na opravy a údržbu, a to v částce 1 292,41 tis. Kč. Nárůst byl způsoben zvýšenými náklady na realizaci projektu Leonardo da Vinci.

Ostatní náklady včetně odpisů byly ve výši **746,24 tis. Kč**. Došlo k nárůstu nákladů o 3,54 %, tj. 25,53 tis. Kč. Významnou položku tvořily náklady na odpisy ve výši 498,14 tis. Kč.

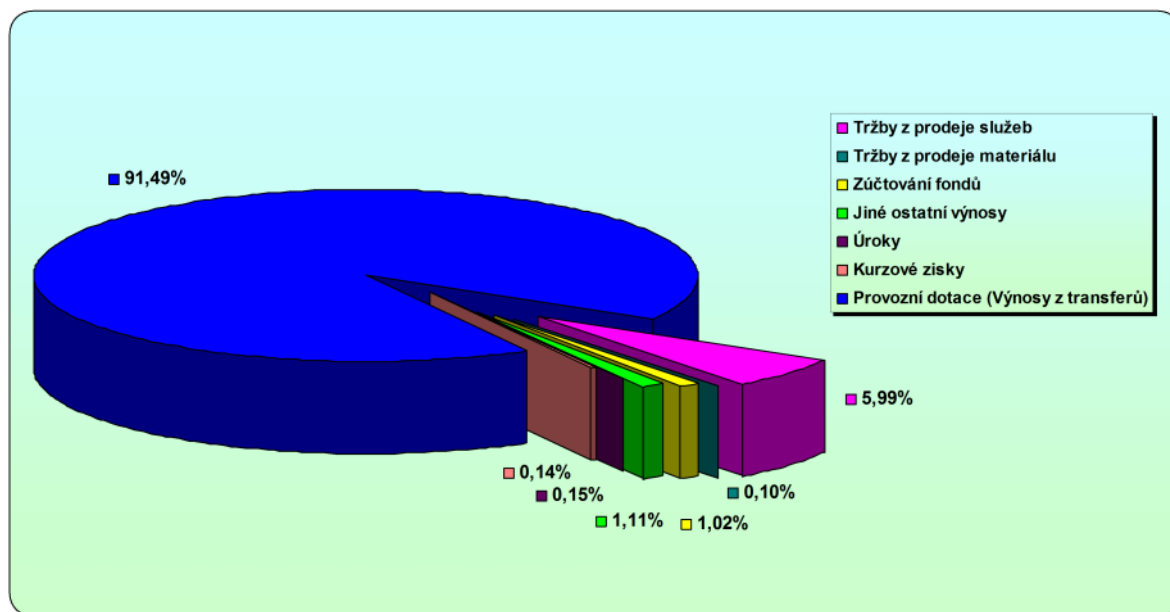
V roce 2009 měla škola z hlavní činnosti celkové výnosy ve výši **31 039,64 tis. Kč**.

Ve své většině byly **výnosy** tvořeny příspěvkem od MŠMT a dotacemi na provoz od zřizovatele v částce **28 398,82 tis. Kč**, což představuje **91,49 %** z celkových výnosů.

Další procentní skladba výnosů byla tvořena následovně:

- tržby z prodeje služeb 5,99 %,
- ostatní výnosy 2,52 %.

Graf č. 3.6 Vyjádření jednotlivých výnosů v % za rok 2009



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 ke dni 31.12.2009; vlastní zpracování

Vlastní výnosy tvořily 8,51 % z celkových výnosů organizace.

Tržby z prodeje služeb byly v částce **1 858,74 tis. Kč**, došlo k poklesu výnosů o 3,33 %, tj. 63,98 tis. Kč. Pokles byl způsoben snížením tržeb za kopírování. Nejvyšší položku tvořily tržby za stravování žáků, zaměstnanců a za ubytování žáků ve výši 1 840,51 tis. Kč.

Ostatní výnosy v částce **782,08 tis. Kč**, vzrostly o 135,32 % proti sledovanému roku a představují nárůst výnosů o 449,73 tis. Kč, což bylo způsobeno zapojením fondů do výnosů organizace a financováním projektů v rámci OPVK.

V roce 2009 vykazovala škola z hlavní činnosti kladný výsledek hospodaření ve výši **13,24 tis. Kč**. Skladba jednotlivých nákladů a výnosů školy za rok 2009 je znázorněna v příloze č. 9.

Skladba doplňkové činnosti nebyla v roce 2009 změněna proti sledovanému roku. Týkala se opět ubytovacích a stravovacích služeb včetně úhrady služeb s tím spojených. Celkové výnosy z doplňkové činnosti činily 859,13 tis. Kč. Z toho ubytování v částce 731,11 tis. Kč, stravování 74,63 tis. Kč a ostatní výnosy 53,39 tis. Kč. Vykazovaný zisk z doplňkové činnosti činil **253,59 tis. Kč**.

Hospodářský výsledek za rok 2009 činil z hlavní a doplňkové činnosti zisk ve výši **266,83 tis. Kč** a byl navržen jako příděl do fondu odměn a do rezervního fondu.

Fond kulturních a sociálních potřeb (FKSP)

V roce 2009 měla škola počáteční stav fondu FKSP 385,79 tis. Kč. Základní příděl do fondu FKSP byl tvořen ve výši 324,33 tis. Kč. Prostředky fondu byly čerpány v souladu s vyhláškou.¹⁶

Konečný účetní stav činil k 31.12.2009 částku 470,10 tis. Kč z čehož finančně bylo kryto pouze 375,19 tis. Kč.

Rezervní fond

Počáteční stav rezervního fondu byl ve výši 549,66 tis. Kč, v roce 2009 byl použit na úhradu nákladů spojených s projektem Leonardo da Vinci ve výši 297,70 tis. Kč. Tvorba fondu byla tvořena přídělem ve výši 309,74 tis. Kč, prostředky byly určené k úhradě projektu v roce 2010.

Konečný stav fondu k 31.12.2009 činil částku ve výši 561,70 tis. Kč a byl plně finančně krytý.

Fond reprodukce investičního majetku

Počáteční stav fondu reprodukce byl ve výši 361,95 tis. Kč. Tvorba v roce 2009 byla ve výši 1 220,28 tis. Kč a byla tvořena odpisy ve výši 498,14 tis. Kč, účelovou investiční dotací ve výši 400 tis. Kč a přídělem z rezervního fondu 322,14 tis. Kč. Dotace byla použita na technické zhodnocení budovy (402 tis. Kč).

Škola z fondu odvedla do rozpočtu zřizovatele 26,00 tis. Kč, dále byly prostředky fondu použity na nákup DHM (260,29 tis. Kč).

Konečný stav fondu k 31.12.2009 byl ve výši 893,94 tis. Kč a byl plně finančně krytý.

Fond odměn

V roce 2009 nebyl na fondu odměn žádný pohyb. Konečný stav fondu k 31.12.2009 byl ve výši 55,46 tis. Kč a byl plně finančně krytý.

¹⁶ Vyhláška č. 114 ze dne 27. března 2002, o fondu kulturních a sociálních potřeb. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2002, částka 51, s. 3014-3017. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=3870>. ISSN 1211-1244.

3.2.4. Analýza nákladů a výnosů za rok 2010

Pro rok 2010 byly škole stanoveny níže uvedené závazné ukazatele. limit zaměstnanců byl stanoven na 62,00. Všechny stanovené závazné ukazatele zřizovatelem organizace dodržela. Počet žáků byl 401.

Tab.č. 3.5 Stanovený příspěvek na činnost organizace za rok 2010

	Stanovený příspěvek na činnost organizace pro rok 2010 celkem	27 382 244
ÚZ 33353	Přímé náklady na vzdělávání celkem z toho:	21 664 544
	prostředky na platy	15 559 000
	ostatní osobní náklady (OON)	197 000
	zákonné odvody	5 334 000
	FKSP	312 000
	ONIV náhrady	60 000
	přímý ONIV	114 000
ÚZ 33015	Rozvojový program „Hustota a specifika“ z toho:	71 000
ÚZ 33026	Účelové prostředky na financování odměn pro hodnotitele písemných prací	17 544
	Provozní náklady celkem z toho:	5 717 700
ÚZ 00001	provozní náklady	5 106 000
	prostředky na ICT	50 000
ÚZ 00134	účelové prostředky na projekt Eko Energie 2010	40 000
ÚZ 00205	účelové prostředky na krytí odpisů DHM a DNM	503 000
ÚZ 00339	účelové prostředky na spolufinancování projektu Leonardo da Vinci	18 700
	Odvod do rozpočtu kraje z odpisů	28 000

***Zdroj:** Závazné ukazatele pro rok 2010, vlastní zpracování*

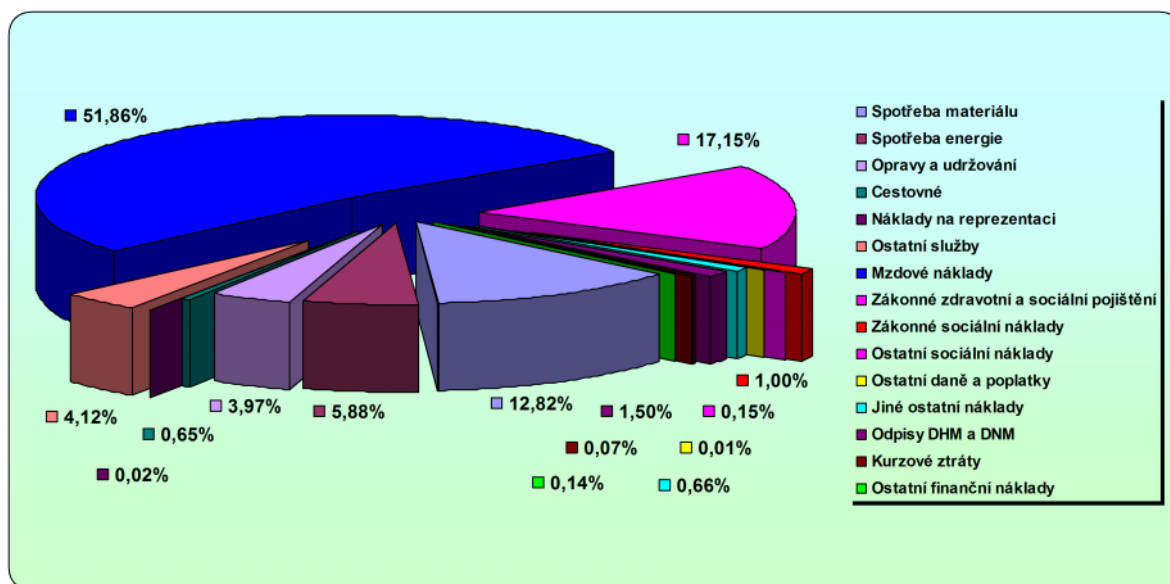
V roce 2010 měla škola celkové náklady ve výši **31 174,11 tis. Kč**.

Náklady organizace byly tvořeny v převážné většině mzdovými náklady a zákonným pojištěním (tzn. zdravotní pojištění, sociální pojištění, zákonné úrazové pojištění zaměstnanců včetně zákonného odvodu do FKSP) **21 910 tis. Kč**, což představovalo **70,28 %** z celkových nákladů.

Další procentní skladba nákladů byla tvořena následovně:

- spotřeba materiálu 12,81 %,
- spotřeba energie 5,88 %,
- služby včetně položky oprav a cestovného 8,76 %,
- ostatní náklady včetně odpisů tvořily 2,27 %.

Graf č. 3.7 Vyjádření jednotlivých nákladů v % za rok 2010



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 ke dni 31.12.2010; vlastní zpracování

Spotřeba materiálu byla ve výši **3 994,89 tis. Kč**. Náklady spotřeby materiálu byly zvýšeny o 6,95 % v porovnání s rokem 2007, což představuje navýšení nákladů o 259,72 tis. Kč. Skladba spotřeby materiálu byla obdobná jako v roce 2007. Nejvýznamnější nákladovou položkou byl nákup potravin pro školní jídelnu ve výši 1 629,09 tis. Kč, a také nákup učebních pomůcek ve výši 1 006,19 tis. Kč.

Spotřeba energie byla ve výši **1 831,67 tis. Kč**, což představuje nárůst nákladů o 20,73 % (314,46 tis. Kč). Nárůst nákladů byl způsoben růstem cen energií. Největší nákladovou položku představovaly náklady vynaložené při spotřebě tepelné energie ve výši 1 452,86 tis. Kč.

Služby včetně oprav a cestovného představovaly náklady ve výši **2 731,87 tis. Kč**. Nákladová položka byla proti sledovanému roku zvýšena o 17,47 %, což představovalo 406,21 tis. Kč. Nejvýznamnější položku tvořily náklady na opravy a údržbu, a to v částce 1 237,48 tis. Kč. Nárůst byl způsoben zvýšenými náklady na realizaci projektu Leonardo da Vinci.

Ostatní náklady včetně odpisů byly ve výši **705,68 tis. Kč**. Došlo k poklesu nákladů o 2,09 %, tj. 15,03 tis. Kč. Významnou položku tvořily náklady na odpisy ve výši 468,58 tis. Kč.

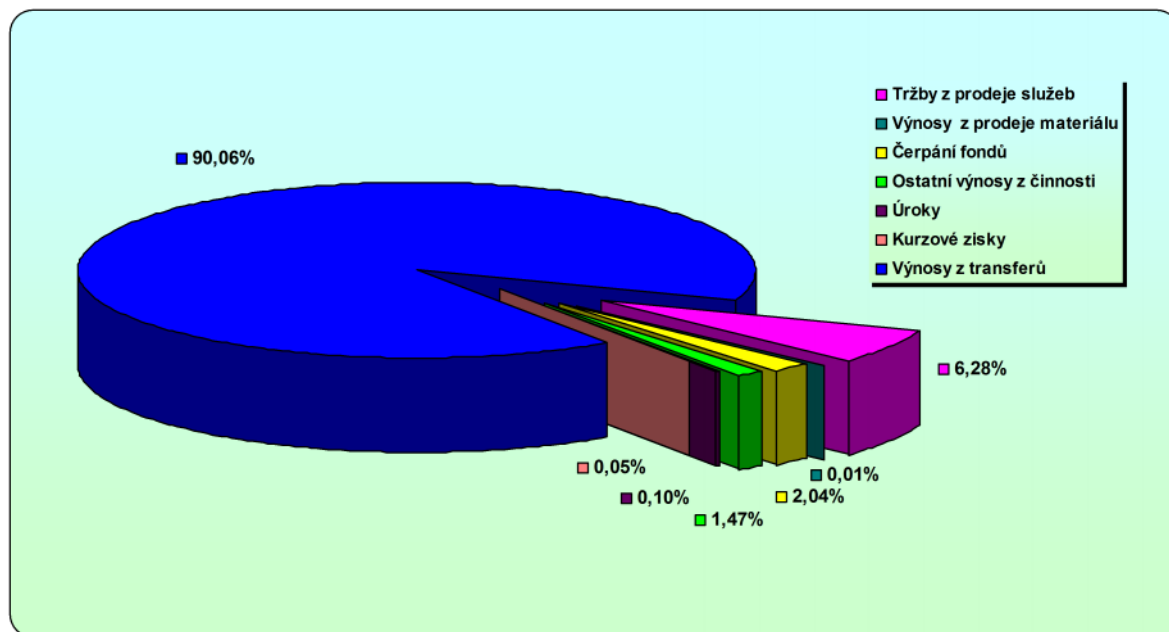
V roce 2010 měla škola z hlavní činnosti celkové výnosy ve výši **31 224,78 tis. Kč**.

Ve své většině byly **výnosy** tvořeny příspěvkem od MŠMT a dotacemi na provoz od zřizovatele v částce **28 120,47 tis. Kč**, což představuje **90,06 %** z celkových výnosů.

Další procentní skladba výnosů byla tvořena následovně:

- tržby z prodeje služeb 6,28 %,
- ostatní výnosy 3,66 %.

Graf č. 3.8 Vyjádření jednotlivých výnosů v % za rok 2010



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 ke dni 31.12.2010; vlastní zpracování

Vlastní výnosy tvořily 9,94 % z celkových výnosů organizace.

Tržby z prodeje služeb byly v částce **1 959,99 tis. Kč**, došlo k nárůstu výnosů o 1,94 %, tj. 37,27 tis. Kč. Nárůst byl způsoben zvýšeným počtem stravovaných žáků. Nejvyšší položku tvořily tržby za stravování žáků, zaměstnanců a za ubytování žáků ve výši 1 951,19 tis. Kč.

Ostatní výnosy v částce **1 144,32 tis. Kč**, vzrostly o 244,31 % proti sledovanému roku a představují nárůst výnosů o 811,97 tis. Kč, což bylo způsobeno zapojením fondů do výnosů organizace a financováním projektů v rámci OPVK.

V roce 2010 vykazovala škola z hlavní činnosti kladný výsledek hospodaření ve výši **50,67 tis. Kč**. Skladba jednotlivých nákladů a výnosů školy za rok 2010 je znázorněna v příloze č. 10.

Skladba doplňkové činnosti nebyla v roce 2010 změněna proti sledovanému roku. Týkala se opět ubytovacích a stravovacích služeb včetně úhrady služeb s tím spojených. Celkové výnosy z doplňkové činnosti činily 1 021,55 tis. Kč. Z toho ubytování v částce 824,96 tis. Kč, stravování 81,89 tis. Kč, ostatní výnosy 52,10 tis. Kč a pronájmy 58,87 tis. Kč. Vykazovaný zisk z doplňkové činnosti činil **342,03 tis. Kč**.

Hospodářský výsledek za rok 2010 činil z hlavní a doplňkové činnosti zisk ve výši **392,70 tis. Kč** a byl navržen jako příděl do rezervního fondu a do fondu odměn.

Fond kulturních a sociálních potřeb (FKSP)

V roce 2010 měla škola počáteční stav fondu FKSP 470,10 tis. Kč. Základní příděl do fondu FKSP byl tvořen ve výši 317,27 tis. Kč. Prostředky fondu byly čerpány na stravování, kulturu, tělovýchovu a sport.

Konečný účetní stav činil k 31.12.2010 částku 440,34 tis. Kč z čehož finančně bylo kryto pouze 347,52 tis. Kč.

Rezervní fond

Počáteční stav rezervního fondu byl ve výši 561,70 tis. Kč a byl v roce 2010 rozdělen na účty:

- 413 – Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření 251,96 tis. Kč,
- 414 – Rezervní fond z ostatních titulů 309,74 tis. Kč.

Rezervní fondy byly použity na úhradu nákladů spojených s projektem Leonardo da Vinci ve výši 307,74 tis. Kč. Tvorba fondu ze zlepšeného výsledku hospodaření byla tvořena přidělem ve výši 123,88 tis. Kč, rezervní fond tvořený z ostatních titulů byl tvořen přidělem na projekt Leonardo da Vinci ve výši 300,13 tis. Kč. Tyto prostředky byly určeny k úhradě projektu v roce 2011.

Konečný stav fondu k 31.12.2010 činil částku ve výši 677,67 tis. Kč a byl plně finančně krytý.

Fond reprodukce investičního majetku

Počáteční stav fondu reprodukce byl ve výši 893,94 tis. Kč. Tvorba v roce 2010 byla z odpisů ve výši 468,57 tis. Kč. Škola z fondu odvedla do rozpočtu zřizovatele 28,00 tis. Kč, dále byly prostředky fondu použity na opravu budovy (327,72 tis. Kč).

Konečný stav fondu k 31.12.2010 byl ve výši 1 006,79 tis. Kč a byl plně finančně krytý.

Fond odměn

Počáteční stav fondu odměn byl ve výši 55,46 tis. Kč. Jediným pohybem na fondu byl příděl z výsledku hospodaření předchozího roku a to ve výši 115,00 tis. Kč.

Konečný stav fondu k 31.12.2010 byl ve výši 170,46 tis. Kč a byl plně finančně krytý.

3.2.5. Analýza nákladů a výnosů za rok 2011

Pro rok 2011 byly škole stanoveny níže uvedené závazné ukazatele. limit zaměstnanců byl stanoven na 59,35. Všechny stanovené závazné ukazatele zřizovatelem organizace dodržela. Počet žáků byl 392.

Tab.č. 3.6 Stanovený příspěvek na činnost organizace za rok 2011

	Stanovený příspěvek na činnost organizace pro rok 2011 celkem	28 215 807,20
ÚZ 33353	Přímé náklady na vzdělávání celkem z toho:	21 666 080
	prostředky na platy pedagog.pracovníci	11 188 000
	prostředky na platy nepedagog.pracovníci	3 322 000
	ostatní osobní náklady (OON) pedagog.pracovníci	278 000
	ostatní osobní náklady (OON) nepedagog.pracovníci	127 000
	zákonné odvody	5 018 000
	FKSP	146 000
	ONIV náhrady	61 000
	přímý ONIV	135 000
ÚZ 33027	Posílení platové úrovně pedagogickým pracovníkům	906 000
ÚZ 33015	Rozvojový program „Hustota a specifika“	475 000
ÚZ 33032	Účelové prostředky na rozvojový program MŠMT (ONIV - maturitní zkoušky)	10 080
	Provozní náklady celkem z toho:	5 891 221
ÚZ 00001	Provozní náklady	5 143 000
	Prostředky na ICT	50 000
	Prostředky na částečné pokrytí zvýšených nákladů maturitních zkoušek	12 600
ÚZ 00134	Účelové prostředky na úhradu nákladů projektu "Eko Energie 2011"	39 521
ÚZ 00339	účelové prostředky na spolufinancování projektu Leonardo da Vinci	82 100
ÚZ 000205	Účelové prostředky na krytí odpisů DHM a DNM	564 000
ÚZ 38188001, ÚZ 38588005	Projekty neinvestiční ROP (dofinancování neinvestičních výdajů roku 2010)	658 506,20
	Odvod do rozpočtu kraje z odpisů	11 000

Zdroj: Závazné ukazatele pro rok 2011, vlastní zpracování

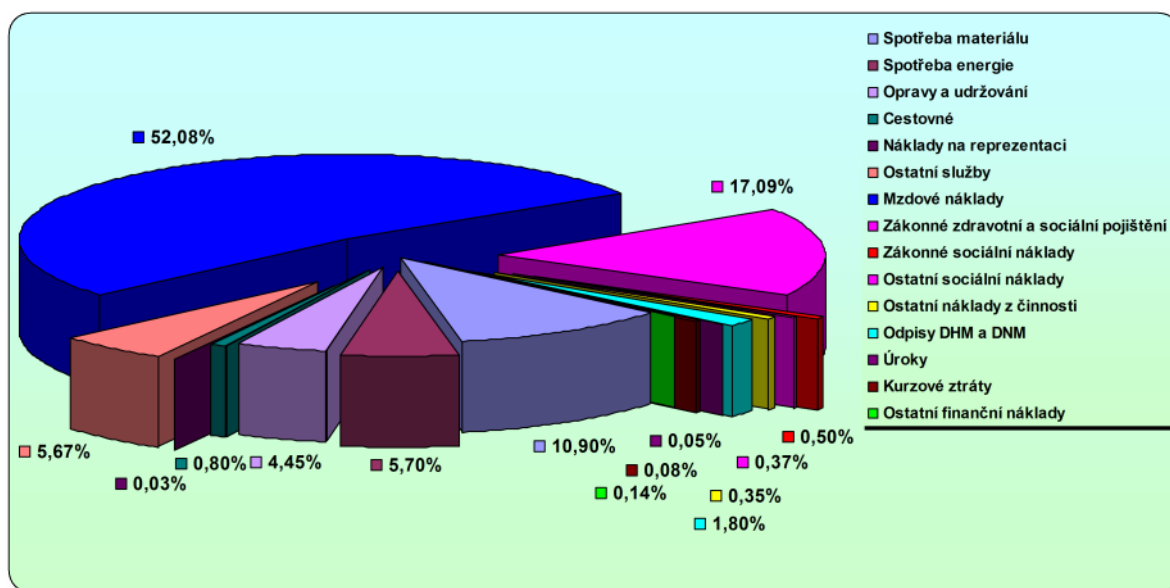
V roce 2011 měla škola celkové náklady ve výši **31 871,28 tis. Kč**.

Náklady organizace byly tvořeny v převážné většině mzdovými náklady a zákonným pojištěním (tzn. zdravotní pojištění, sociální pojištění, zákonné úrazové pojištění zaměstnanců včetně zákonného odvodu do FKSP) **22 361,93 tis. Kč**, což představovalo **70,17 %** z celkových nákladů.

Další procentní skladba nákladů byla tvořena následovně:

- spotřeba materiálu 10,90 %,
- spotřeba energie 5,70 %,
- služby včetně položky oprav a cestovného 10,96 %,
- ostatní náklady včetně odpisů tvořily 2,27 %.

Graf č. 3.9 Vyjádření jednotlivých nákladů v % za rok 2011



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 ke dni 31.12.2011; vlastní zpracování

Spotřeba materiálu byla ve výši **3 474,59 tis. Kč**. Náklady spotřeby materiálu byly sníženy o 6,98 % v porovnání s rokem 2007, což představuje snížení nákladů o 260,58 tis. Kč. Snížení nákladů bylo způsobeno přijetím úsporných opatření. Složení nákladů týkajících se spotřeby materiálu bylo podobné jako ve srovnávaném roce. Nejvyšší nákladovou položkou byl nákup potravin pro školní jídelnu ve výši 1 578,45 tis. Kč.

Spotřeba energie byla ve výši **1 815,34 tis. Kč**, což představuje nárůst nákladů o 19,65 % (298,13 tis. Kč). Nárůst nákladů byl způsoben růstem cen energií. Největší nákladovou položku představovaly náklady vynaložené při spotřebě tepelné energie ve výši 1 461,53 tis. Kč.

Služby včetně oprav a cestovního představovaly náklady ve výši **3 490,25 tis. Kč**. Nákladová položka byla proti sledovanému roku navýšena o 50,08 %, což představovalo 1 164,59 tis. Kč. Nejvýznamnější položku tvořily náklady na opravy a údržbu, a to v částce 1 418,39 tis. Kč. Nárůst byl způsoben zvýšenými náklady na realizaci projektu Leonardo da Vinci ve výši 1 024,92 tis. Kč.

Ostatní náklady včetně odpisů byly ve výši **729,17 tis. Kč**. Došlo k nárůstu nákladů o 1,17 %, což je 8,46 tis. Kč. Významnou položku tvořily náklady na odpisy ve výši 572,45 tis. Kč.

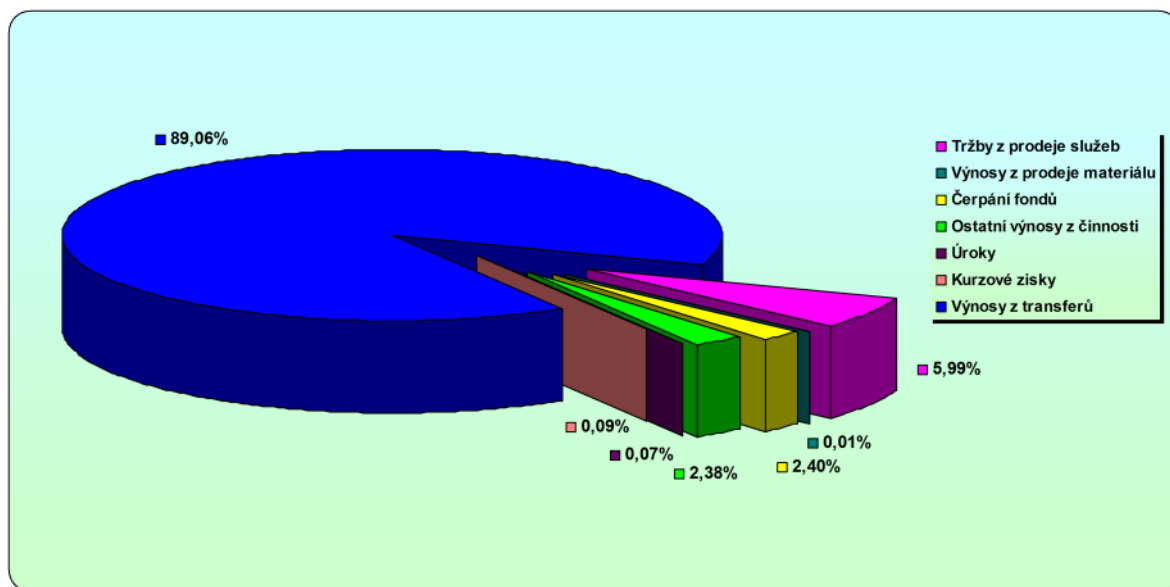
V roce 2011 měla škola z hlavní činnosti celkové výnosy ve výši **31 840,66 tis. Kč**.

Ve své většině byly **výnosy** tvořeny příspěvky od MŠMT a dotacemi na provoz od zřizovatele v částce **28 356,91 tis. Kč**, což představuje **89,06 %** z celkových výnosů.

Další procentní skladba výnosů byla tvořena následovně:

- tržby z prodeje služeb 5,99 %,
- ostatní výnosy 4,95 %.

Graf č. 3.10 Vyjádření jednotlivých výnosů v % za rok 2011



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 ke dni 31.12.2011; vlastní zpracování

Vlastní výnosy tvořily 10,94 % z celkových výnosů organizace.

Tržby z prodeje služeb byly v částce **1 906,45 tis. Kč**. Došlo k poklesu výnosů o 0,85 %, tj. 16,27 tis. Kč. Pokles byl způsoben snížením výnosů z kopírování. Nejvyšší položku tvořily tržby za stravování žáků, zaměstnanců a za ubytování žáků ve výši **1 900,61 tis. Kč**.

Ostatní výnosy v částce **1 577,31 tis. Kč**, vzrostly o 374,59 % proti sledovanému roku a představují nárůst výnosů o 1 244,95 tis. Kč, což bylo způsobeno zapojením fondů do výnosů organizace a financováním projektů v rámci OPVK a mimořádným odškodněním od pojišťovny ve výši 188,62 tis. Kč.

V roce 2011 vykazovala škola z hlavní činnosti ztrátu ve výši **30,62 tis. Kč**. Skladba jednotlivých nákladů a výnosů školy za rok 2011 je znázorněna v příloze č. 11.

Skladba doplňkové činnosti nebyla v roce 2011 změněna proti sledovanému roku. Týkala se ubytovacích, stravovacích služeb včetně úhrady služeb s tím spojených a pronájmů. Celkové výnosy z doplňkové činnosti činily 1 079,66 tis. Kč. Z toho ubytování v částce 869,33 tis. Kč, stravování 82,12 tis. Kč, ostatní výnosy 68,15 tis. Kč a pronájmy 60,06 tis. Kč. Vykazovaný zisk z doplňkové činnosti činil **351,15 tis. Kč**.

Hospodářský výsledek za rok 2011 činil z hlavní a doplňkové činnosti zisk ve výši **320,53 tis. Kč** a byl navržen jako příděl do rezervního fondu a do fondu odměn.

Fond kulturních a sociálních potřeb (FKSP)

V roce 2011 měla škola počáteční stav fondu FKSP 440,34 tis. Kč. Základní příděl do fondu FKSP byl tvořen ve výši 162,05 tis. Kč. Prostředky fondu byly čerpány na stravování, kulturu, tělovýchovu a sport. Konečný účetní stav činil k 31.12.2011 částku 258,91 tis. Kč z čehož finančně bylo kryto pouze 151,10 tis. Kč.

Rezervní fond

Počáteční stav rezervního fondu byl ve výši 677,67 tis. Kč a v roce 2011 byl v následující skladbě:

- 413 – Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření 375,54 tis. Kč,
- 414 – Rezervní fond z ostatních titulů 302,13 tis. Kč.

Rezervní fondy byly použity na úhradu nákladů spojených s projektem Leonardo da Vinci ve výši 302,13 tis. Kč. Tvorba fondu ze zlepšeného výsledku hospodaření byla tvořena přidělem ve výši 73,92 tis. Kč. Do fondu byly přijaty finanční dary ve výši 10,00 tis. Kč. Konečný stav fondu k 31.12.2011 byl ve výši 454,76 tis. Kč a byl plně finančně krytý.

Fond reprodukce investičního majetku

Počáteční stav fondu reprodukce byl ve výši 1 006,79 tis. Kč. Tvorba v roce 2011 byla z odpisů ve výši 576,90 tis. Kč a z investiční dotace ROP 1 194,18 tis. Kč.

Škola z fondu odvedla do rozpočtu zřizovatele 11,00 tis. Kč, dále byly prostředky fondu použity na opravu budovy ve výši 131,15 tis. Kč, na profinancování investic ve výši 1 495,46 tis. Kč a na technické zhodnocení budovy 849,61 tis. Kč. Konečný stav fondu k 31.12.2011 činil 290,65 tis. Kč a byl plně finančně krytý.

Fond odměn

Počáteční stav fondu odměn byl ve výši 170,46 tis. Kč. Příděl ze zlepšeného výsledku hospodaření předchozího roku byl ve výši 295,00 tis. Kč a prostředky fondu byly použity ve výši 328,40 tis. Kč.

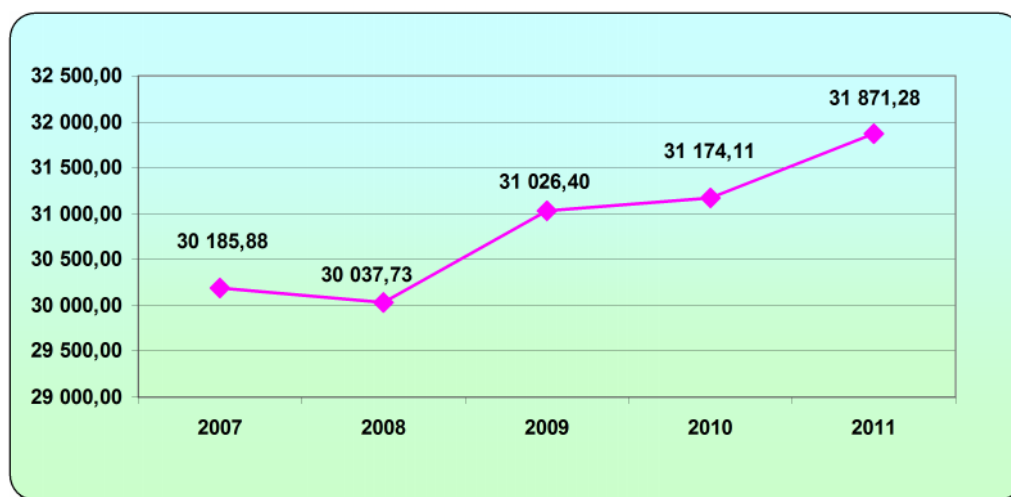
Konečný stav fondu k 31.12.2011 byl ve výši 137,06 tis. Kč a byl plně finančně krytý.

3.2.6. Analýza nákladů, výnosů a VH za období 2007-2011

Na základě výše provedené finanční analýzy budou nyní graficky znázorněny náklady, výnosy a výsledek hospodaření za 5leté období.

Náklady organizace v jednotlivých letech zobrazuje graf č. 3.11. Náklady v roce 2007 byly ve výši 30 185,88 tis. Kč, v roce 2008 mírně klesly o 148,15 tis. Kč (-0,49 %). Následující rok byly náklady vyšší o 988,67 tis. Kč (3,29 %) proti roku 2008. Mírný nárůst nákladů byl v roce 2010, a to o 0,48 % (147,71 tis. Kč). Výraznější nárůst nákladů byl v roce 2011, a to 697,17 tis. Kč (2,24 %).

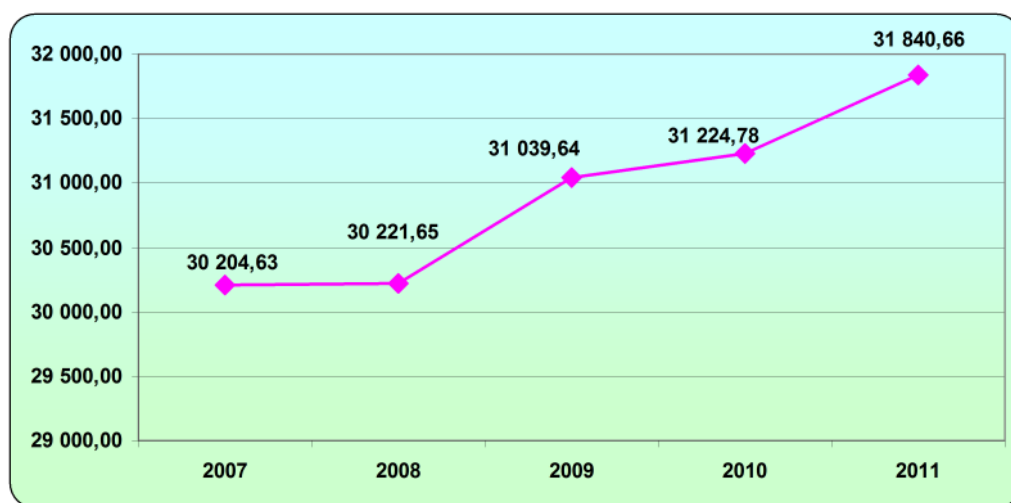
Graf č. 3.11 Porovnání nákladů za období let 2007-2011 v tis. Kč



Zdroj: Výkazy zisku a ztráty, OÚPO 4-02 v jednotlivých letech; vlastní zpracování

Výnosy ve sledovaném období 2007-2011 znázorňuje graf č. 3.12. V roce 2007 měla organizace výnosy ve výši 30 204,63 tis. Kč. V následujícím roce byly výnosy vyšší o 17,02 tis. Kč (0,06 %). V roce 2009 vzrostly výnosy o 2,71 % oproti předchozímu roku, tj. o 817,99 tis. Kč, a v roce 2010 byl nárůst výnosů o 185,14 tis. Kč proti roku 2009 (0,60 %). Výnosy v roce 2011 byly navýšeny o 615,88 tis. Kč proti roku 2010 (1,97 %).

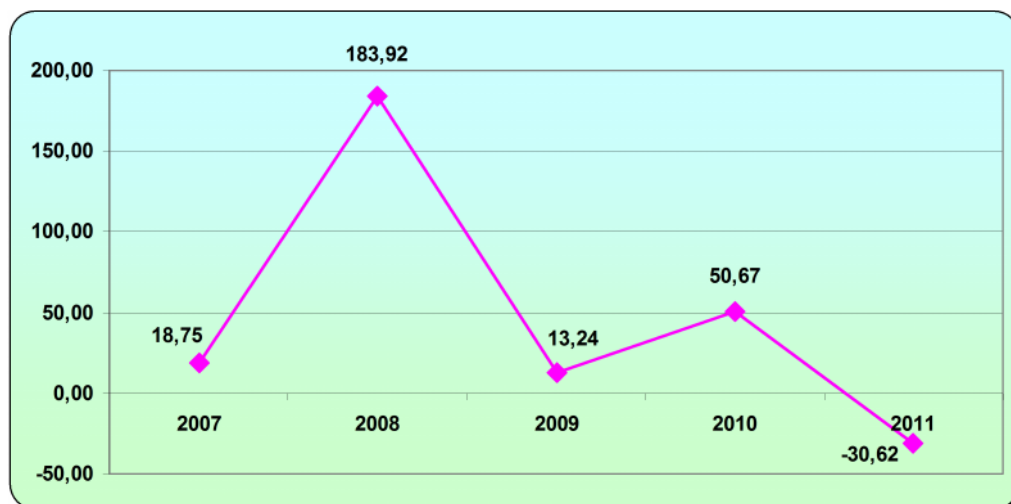
Graf č. 3.12 Porovnání výnosů za období let 2007-2011 v tis. Kč



Zdroj: Výkazy zisku a ztráty, OÚPO 4-02 v jednotlivých letech; vlastní zpracování

Organizace vykazovala kladný hospodářský výsledek v letech 2007-2010. Nejvyšší výsledek hospodaření vykázala škola v roce 2008, a to ve výši 183,92 tis. Kč. Pouze v roce 2011 byl vykázán zhoršený výsledek hospodaření ve výši 30,62 tis. Kč. Výsledky hospodaření školy v jednotlivých letech znázorňuje graf č. 3.13.

Graf č. 3.13 Porovnání výsledků hospodaření za období let 2007-2011 v tis. Kč



Zdroj: Výkazy zisku a ztráty, OÚPO 4-02 v jednotlivých letech; vlastní zpracování

4. Zhodnocení výsledků hospodaření střední školy

V předchozí kapitole byla provedena analýza hospodaření Střední školy teleinformatiky Ostrava za sledované období let 2007-2011.

4.1. Zhodnocení nákladů, výnosů a VH za období 2007-2011

Vývoj nákladů v období 2007-2011 znázorňuje graf č. 3.11 v předchozí kapitole. Analýzou bylo zjištěno, že náklady měly mírně stoupající tendenci v rozpětí -0,49 % až 5,58 % proti sledovanému roku.

Meziroční tempo růstu (MRTR) celkových nákladů znázorňuje níže uvedená tabulka č. 4.1., ze které je patrné, že MRTR bylo v rozpětí od -0,49 % až 3,29 % a v příloze č. 4 je podrobně znázorněno MRTR dle jednotlivých nákladových účtů. V roce 2008 došlo k poklesu o 0,49 % (148,15 tis. Kč), což bylo způsobeno přijatými úspornými opatřeními týkající se spotřeby materiálu. V ostatních letech došlo k nárůstu MRTR, nejvyšší nárůst byl zaznamenán v roce 2009, a to o 988,67 tis. Kč. Důvodem tohoto navýšení nákladů bylo zapojení školy do projektů financovaných z OPVK.

Tabulka č. 4.1 Změna nákladů v letech 2007-2011 v tis. Kč

Účetní období	Celkové náklady v tis. Kč	Absolutní změna	Trend v % - MRTR
rok 2007	30 185,88	-	-
rok 2008	30 037,73	-148,15	-0,49
rok 2009	31 026,40	988,67	3,29
rok 2010	31 174,11	147,71	0,48
rok 2011	31 871,28	697,17	2,24

Zdroj: Roční zprávy za rok 2007-2011, vlastní zpracování

Z analýzy dále vyplývá, že nejvyšší nákladovou položku tvoří náklady na mzdy, včetně nákladů na sociální a zdravotní pojištění, což je v průměru za sledované období 71,36 % z celkových nákladů.

Při podrobnějším rozboru nákladů bylo zjištěno, že finanční prostředky poskytnuté na mzdové náklady, které měla škola přiděleny na základě normativu, mají s ubývajícím počtem žáků klesající tendenci, což znázorňuje tabulka č. 4.2. I přes tuto skutečnost, byl analýzou zjištěn nárůst mzdových prostředků, který vznikl mimořádným dofinancováním z rozvojových programů.

Tabulka č. 4.2 Srovnání závazných ukazatelů za období 2007-2011 v tis. Kč

Ukazatel rozpočtu	ROK 2007	ROK 2008	ROK 2009	ROK 2010	ROK 2011
Mzdové náklady	15 982,00	15 776,00	15 420,00	15 756,00	14 915,00
z toho OON	431,00	200,00	318,00	197,00	405,00
Zákonné odvody	5 574,00	5 521,00	5 243,00	5 334,00	5 018,00
Příděl FKSP	311,00	311,00	301,00	312,00	146,00
ONIV	290,00	219,00	279,00	174,00	196,00
Neinvestiční výdaje celkem	22 157,00	21 827,00	21 243,00	21 576,00	20 275,00
rozvojové programy	128,82	133,00	1 244,00	88,54	1 391,08
Celkem přímé prostředky	22 285,82	21 960,00	22 487,00	21 664,54	21 666,08

***Zdroj:** Roční zprávy za rok 2007-2011, vlastní zpracování*

Další významnou nákladovou položku tvoří náklady spojené se spotřebou energie. Ve sledovaném období došlo k nárůstu nákladů na energii o 298,13 tis. Kč. Vliv na navýšení těchto nákladů mají vzrůstající ceny energií na trhu. Dopad razantního navýšení cen energií není pro školu až tak výrazný, jak se původně předpokládalo, neboť škola přijala úsporná opatření, která se týkají regulace dodávky tepla. Zároveň byly pro školu v roce 2011 zřizovatelem vyjednány lepší ceny energie a plynu na burze, což mělo zásadní vliv na snížení jejich nákladů proti roku 2010 o 16,33 tis. Kč. K dalšímu možnému snížení nákladů spojených s energií by bylo vhodné zateplení budovy a výměny oken za plastová.

Náklady na opravu a údržbu ve výši 1 579,54 tis. Kč byly nejvyšší v roce 2008. Analýzou bylo zjištěno, že náklady vynaložené na opravu a údržbu se týkají postupné modernizace a rekonstrukce budovy školy tak, aby odpovídala současným požadavkům na výuku, a také technickým parametrům.

Náklady na služby se v průběhu 5let výrazně navýšily, a to především z důvodu zapojení školy do projektů OPVK.

Na základě provedené finanční analýzy měly celkové **výnosy** ve sledovaném období mírně stoupající tendenci, která byla v rozpětí 0,06 % – 5,42 % proti sledovanému roku, což je znázorněno v příloze č. 5. K největšímu navýšení výnosů došlo v roce 2011, a to o 5,42 % (1 636,03 tis. Kč) proti sledovanému roku, což bylo způsobeno především obdržetím mimořádných účelových dotací na posílení platů zaměstnanců.

V níže uvedené tabulce č. 4.3 je znázorněno MRTR výnosů za období 2007-2011. Z tabulky vyplývá, že MRTR výnosů bylo v rozpětí od 0,06 % – 2,71 %, a v příloze č. 6 je podrobně znázorněna skladba MRTR dle jednotlivých výnosových účtů.

Analýzou bylo dále zjištěno, že Střední škola teleinformatiky, Ostrava, příspěvková organizace je plně závislá na výši příspěvku na provoz od svého zřizovatele a poskytnutých

dotací z MŠMT, v průměru tyto přidělené finanční prostředky činily 90,95 % z celkových výnosů. Škola ve sledovaném období maximalizovala své výnosy tím, že se postupně zapojovala do projektů v rámci Operačního programu vzdělávání a konkurenceschopnost. K navýšení výnosů docházelo také z důvodů zapojení fondů organizace do hospodaření. Stoupající tendenci výnosů znázorňuje graf č. 3.12 v předchozí kapitole.

Tabulka č. 4.3 Srovnání závazných ukazatelů za období 2007-2011 v tis. Kč

Účetní období	Celkové výnosy v tis. Kč	Absolutní změna	Trend v % - MRTR
rok 2007	30 204,63	-	-
rok 2008	30 221,65	17,02	0,06
rok 2009	31 039,64	817,99	2,71
rok 2010	31 224,78	185,14	0,60
rok 2011	31 840,66	615,88	1,97

Zdroj: Roční zprávy za rok 2007-2011, vlastní zpracování

Z analýzy bylo zjištěno, že organizace vykazovala kladný hospodářský výsledek v letech 2007-2010. Nejvyšší výsledek hospodaření vykázala škola v roce 2008, a to ve výši 183,92 tis. Kč, což bylo způsobeno zapojením fondů na pokrytí provozních nákladů organizace. Pouze v roce 2011 byl vykázán zhoršený výsledek hospodaření ve výši 30,62 tis. Kč, který byl pokryt ze zlepšeného výsledku hospodaření z doplňkové činnosti. Ztráta z hlavní činnosti byla způsobena neočekávaným nákladem spojeným s realizací projektu. Hospodaření školy v jednotlivých letech znázorňuje graf č. 3.13 v předchozí kapitole.

4.2. Návrhy na zlepšení hospodaření střední školy

Porovnáním hospodaření v jednotlivých letech 2007-2011 bylo zjištěno, že škola hospodařila s finančními prostředky účelně a byla přijata mnohá úsporná opatření. Analýzou bylo zjištěno, že finanční prostředky, které škola obdržela ve sledovaném období od zřizovatele, byly plně využity k tomu účelu, na který byly poskytnuty a ze strany školy byly dodrženy všechny jí uložené závazné ukazatele.

Při porovnání výnosů a nákladů z pohledu efektivnosti bylo zjištěno, že škola nakládá se svými prostředky efektivně, což vyjadřuje poměr mezi náklady a výnosy, tzn. výnosy se zhruba rovnají nákladům.

Vzhledem k tomu, že škola je zapojena do řady projektů, je aktivní, je iniciativní a hospodaří se svými prostředky efektivně, účelně a hospodárně, což vyplynulo z provedené

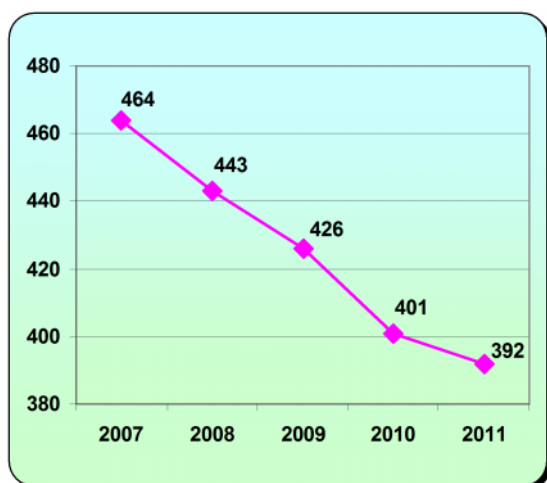
analýzy, byla by zde možnost získání finančních prostředků, a to rozšířením nabídky v oblasti učebních oborů.

V průběhu sledovaného období 5 let došlo k poklesu stavu žáků o 72, což znázorňuje graf č. 4.1. Z tohoto důvodu vzrostly náklady na jednoho žáka o 16,24 tis. Kč, viz. graf č. 4.2. Aby škola naplnila svoji kapacitu žáků, pořádá různé akce, např. Dny otevřených dveří, Dny na škole, náborové akce žáků na základních školách, zúčastňuje se výstav středních škol na Černé louce v Ostravě, inzeruje v tisku, má své propagační materiály studijních oborů. Těmito iniciativami se škole daří naplnit první ročníky, avšak studenti vyšších ročníků odcházejí během studia na jiné střední školy, a to především z důvodu vysoké obtížnosti studia, čímž dochází k poklesu stavu žáků. Většina studentů vyhledává uplatnění na školách s méně náročnými studijními obory.

Aby nedocházelo k dalšímu poklesu žáků, **navrhují**, aby škola rozšířila svoji nabídku studijních oborů o obory učební, tzv. 3leté. Dané učební obory by mohla škola nabídnout žákům, kteří nezvládají studijní 4leté obory pro svoji náročnost.

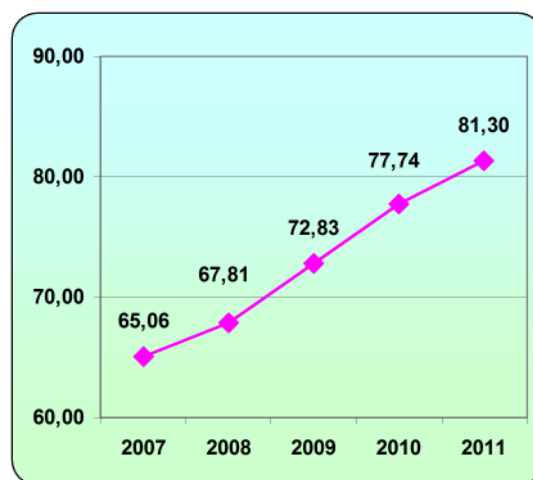
Kapacita školy je stanovena na 480 žáků, v současné době školu navštěvuje 392 žáků, což představuje pouze 81,67 % z celkové kapacity. Zbývajících 18,33 % (88 žáků) by bylo možno nabídnout v rámci 3letých učebních oborů. Učební 3leté obory jsou v současné době žádané a chybí jejich nabídka ze stran technických škol. Tímto krokem by si škola nejen udržela současnou naplněnost kapacity žáků, ale došlo by i k výraznému nárůstu. Což by mělo za následek navýšení finančních prostředků, které jsou školám přidělovány na základě normativů na žáka. Zároveň by mohla více motivovat a ohodnotit své zaměstnance.

Graf č. 4.1 Počty žáků v jednotlivých letech 2007-2011



Zdroj: Výkaz o střední škole M8 za sledované období; vlastní zpracování

Graf č. 4.2 Náklady v tis. Kč na 1 žáka v letech 2007-2011



Zdroj: Výroční zprávy školy za sledované období; vlastní zpracování

Dále bych škole **doporučila** možnost navýšení svých výnosů prostřednictvím doplňkové činnosti, a to poskytováním rekvalifikačních kurzů, které má škola povoleny ve své Zřizovací listině, má na ně i Živnostenské oprávnění a v současné době tyto služby neprovozuje.

Doporučila bych také škole, aby při realizaci nákladů na opravy, údržbu, ostatní služby a spotřebu energie nadále prováděla kvalitní a zodpovědnou analýzu trhu.

Mým **dalším návrhem**, jak eliminovat provozní náklady školy, by bylo vhodné zpracovat projekt na zateplení budovy školy a výměnu starých oken, čímž by došlo k omezení úniku tepla a úspoře nákladů za energii.

5. Závěr

Bakalářská práce byla zaměřena na finanční hospodaření střední školy. Cílem práce bylo pomocí základních metod finanční analýzy hospodaření zjistit, zda škola hospodaří se svěřenými finančními prostředky efektivně, účelně a hospodárně a zda maximalizuje své výnosy.

Pro účely analýzy finančních zdrojů byla vybrána příspěvková organizace zřízená Moravskoslezským krajem, a to Střední škola teleinformatiky, Ostrava, příspěvková organizace, se sídlem v Ostravě Porubě.

První kapitola se zabývá teoretickou částí, kde je popsán vznik a zásady hospodaření příspěvkových organizací zřízených státem a územními samosprávnými celky (kraji). Dále tato část popisuje, kterými právními předpisy je příspěvková organizace povinna se řídit, jaké peněžní fondy může dle zákona tvořit, a také z jakých zdrojů je financován její provoz.

Praktickou částí bakalářské práce se zabývá druhá a třetí kapitola, která je zaměřena na finanční analýzu, rozbor a zhodnocení hospodaření příspěvkové organizace – Střední školy teleinformatiky, Ostrava, příspěvková organizace. Analýza hospodaření je provedena v období let 2007-2011. Podrobně jsou vyčísleny jednotlivé nákladové a výnosové položky, které jsou porovnávány se základním rokem 2007 a v analýze je upozorněno na významné odchylky. Škola v letech 2007-2010 vykazovala kladný hospodářský výsledek. V roce 2008 škola vykázala výsledek hospodaření ve výši 183,92 tis. Kč, který byl za sledované období nejvyšší. Navýšení zisku bylo způsobeno zapojením fondů organizace do jejího hospodaření. Pouze v roce 2011 byl vykázán zhoršený výsledek hospodaření ve výši 30,62 tis. Kč, který byl pokryt ze zlepšeného výsledku hospodaření z doplňkové činnosti. Ztráta z hlavní činnosti byla způsobena neočekávaným nákladem spojeným s realizací projektu.

Při porovnání hospodaření v letech 2007-2011 bylo zjištěno, že škola hospodařila s finančními prostředky účelně a přijala mnohá úsporná opatření, aby byl dosažen kladný výsledek hospodaření. Finanční prostředky, které škola obdržela od zřizovatele, byly využity k tomu účelu, na který byly poskytnuty a zároveň bylo zjištěno, že byly využity i efektivně.

Bylo zjištěno, že i přes veškeré snahy ze strany školy (pořádání akcí, např. Dny otevřených dveří, Dny na škole, náborů žáků na základních školách, výstav středních škol na Černé louce v Ostravě, inzerce v tisku, propagace studijních oborů) dochází k poklesu žáků, navrhuji proto, aby škola rozšířila svoji nabídku studijních oborů o obory učební, tzv. 3leté. Dané učební obory by mohla škola nabídnout žákům, kteří nezvládají studijní

4leté obory pro svoji náročnost. Tříleté učební obory jsou v současné době žádané a chybí jejich nabídka ze stran technických škol i na trhu práce. Kapacita školy je stanovena na 480 žáků, v současné době školu navštěvuje 392 žáků, což představuje pouze 81,67 % z celkové kapacity. Zbývajících 18,33 % (88 žáků) by bylo možno nabídnout v rámci 3letých učebních oborů. Škola by si udržela nejen svoji současnou naplněnost kapacity žáků studijních 4letých oborů, ale zároveň by došlo i k výraznému nárůstu počtu žáků až do výše povolené kapacity. Tímto krokem by škola získala podstatně větší množství finančních prostředků, které jsou školám přidělovány na základě normativů na žáka a mohla by lépe zdokonalit vybavenost školy učebními pomůckami, a také by pak mohla zvýšit motivaci zaměstnanců a finančně ohodnotit jejich úsilí.

Analýzou bylo zjištěno, že škola maximalizuje své výnosy. Výnosy organizace představují především příspěvek od zřizovatele, dále pak vlastní výnosy, které tvoří poplatky za stravování a ubytování žáků. Další vlastní výnosy, které má organizace k dispozici jsou finanční prostředky z fondů, a také výnosy z projektů, které jsou financovány v rámci OPVK.

Pro stravovací a ubytovací služby má škola stanovenou kapacitu, která je dle analýzy již nyní plně využita a nelze do budoucna předpokládat navýšení výnosů z těchto služeb.

Dále doporučuji organizaci možnost navýšit své výnosy, a to prostřednictvím rekvalifikačních kurzů v rámci doplňkové činnosti, kterou má škola uvedenou ve své Zřizovací listině a má na ni i Živnostenské oprávnění.

Doporučila bych také škole, aby i nadále při realizaci nákladů na opravy, údržbu, ostatní služby a spotřebu energie nadále prováděla kvalitní a zodpovědnou analýzu trhu. Mým dalším návrhem, jak eliminovat provozní náklady školy, by byla realizace projektu týkající se zateplení budovy a výměny starých oken, čímž by došlo k omezení úniku tepla a úspoře nákladů za energii.

Celkově analýza hospodaření Střední školy teleinformatiky, Ostrava, příspěvková organizace dokazuje, že management organizace hospodaří se svěřenými finančními prostředky účelně, efektivně a hospodárně.

Seznam literatury

Odborná literatura

1. MADEROVÁ VOLTNEROVÁ, Karla, Petr TÉGL. *Vztahy mezi zřizovatelem a příspěvkovou organizací územního samosprávného celku od 1. 4. 2009*. 1. vyd. Olomouc: ANAG, spol. s r. o., 2009. 151 s. ISBN 978-80-7263-546-7.
2. MERLÍČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace – vznik, účetnictví, daně*. 11. aktualiz. vyd. Olomouc: ANAG, spol. s r. o., 2011. 254 s. ISBN 978-80-7263-675-4.
3. MORÁVEK, Zdeněk, Alena MOCKOVČIAKOVÁ a Danuše PROKŮPKOVÁ. *Příspěvkové organizace 2011*. 5. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, a. s., 2011. 344 s. ISBN 978-80-7357-626-4.
4. NAHODIL, František a kol. *Veřejné finance v České republice*. 1. vyd. Plzeň: Aleš Čeněk, s. r. o., 2009. 368 s. ISBN 978-80-7380-162-5.
5. OCHRANA, František, Jan PAVEL, Leoš VÍTEK a kol. *Veřejný sektor a veřejné finance. Financování nepodnikatelských a podnikatelských aktivit*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a. s., 2010. 264 s. ISBN 978-80-247-3228-2.
6. REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. aktual. vyd. Praha: Ekopress, s. r. o., 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.
7. SCHNEIDEROVÁ, Ivana. *Majetek krajů, měst, obcí, DSO a příspěvkových organizací*. 1. vyd. Praha: Acha Obec účtuje, s. r. o., 2010. 260 s. ISBN 978-80-2545-609-5.
8. SCHNEIDEROVÁ, Ivana, Zdeněk NEJEZCHLEB. *Účetní reforma a ÚSC 2010*. 1. vyd. Praha: Acha Obec účtuje, s. r. o., 2010. 348 s. ISBN 978-80-254-6862-3.
9. SVOBODOVÁ, Jaroslava a kol. *Účtová osnova, České účetní standardy – postupy účtování pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání (nevýdělečné organizace)*. 1. vyd. Olomouc: ANAG, spol. s r. o., 2009. 317 s. ISBN 978-80-7263-507-8.
10. SVOBODOVÁ, Jaroslava a kol. *Účtová osnova, České účetní standardy pro územní samosprávné celky, příspěvkové organizace 2011 – 130 postupů účtování*. 8. vyd. Olomouc: ANAG, spol. s r. o., 2011. 528 s. ISBN 978-80-7263-657-0.

11. URBANCOVÁ, Alžběta, Šárka KRYŠKOVÁ. *Účetnictví nevýdělečných organizací A*. 2. rozš. a aktualiz. vyd. Ostrava: VŠB – Technická Univerzita, 2008. 231 s. ISBN 978-80-248-1801-6.

Právní předpisy

1. Vyhláška č. 114 ze dne 27. března 2002, o fondu kulturních a sociálních potřeb. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2002, částka 51, s. 3014-3017. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=3870>. ISSN 1211-1244.
2. Vyhláška č. 374 ze dne 17. července 2006, kterou se mění vyhláška č. 13/2005 Sb., o středním vzdělávání a vzdělávání v konzervatoři. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2006, částka 118, s. 4930-4931. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=4964>. ISSN 1211-1244.
3. Zákon č. 563 ze dne 12. prosince 1991 o účetnictví. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1991, částka 107, s. 2802-2810. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=2519>. ISSN 1211-1244.
4. Zákon č. 2 ze dne 16. prosince 1992 o vyhlášení LISTINY ZÁKLADNÍCH PRÁV A SVOBOD jako součásti ústavního pořádku České republiky. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1993, částka 1, s. 17-24. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=5989>. ISSN 1211-1244.
5. Zákon České národní rady č. 586 ze dne 20. listopadu 1992 o daních z příjmů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1992, částka 117, s. 3473-3491. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=2640>. ISSN 1211-1244.
6. Zákon č. 218 ze dne 27. června 2000 o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 65, s. 3104-3128. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=3453>. ISSN 1211-1244.
7. Zákon č. 219 ze dne 27. června 2000 o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 65, s. 3129-3146. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=3453>. ISSN 1211-1244.

8. Zákon č. 250 ze dne 7. července 2000 o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 73, s. 3557-3567. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=3461>. ISSN 1211-1244.
9. Zákon č. 561 ze dne 24. září 2004 o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2004, částka 190, s. 10262-10324. Dostupný také z: <http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=4494>. ISSN 1211-1244.

Internetové odkazy

1. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *MŠMT: Koncepční záměr reformy systému financování regionálního školství ze dne 28. listopadu 2011* [online]. MŠMT [28. 11. 2011]. Dostupné z: http://www.msmt.cz/file/18871_1_1/.
2. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. *MŠMT: Porovnání krajských normativů mzdových prostředků stanovených jednotlivými krajskými úřady pro krajské a obecní školství v roce 2011 ze dne 4. října 2011* [online]. MŠMT [4. 10. 2011]. Dostupné z: http://www.msmt.cz/file/17819_1_1/.
3. MORAVSKOSLEZSKÝ KRAJ. *MSK: Krajská metodika rozpisu přímých výdajů právnických osob vykonávajících činnost škol a školských zařízení zřizovaných obcemi a krajem na rok 2012 ze dne 13.2.2012* [online]. MSK [13.2.2012]. Dostupné z: <http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/cz/krajska-metodika-rozpisu-primych-vydaju-pravnickych-osob-vykonavajicich-cinnost-skol-a-skolskych-zarizeni-zrizovanych-obcemi-a-krajem-na-rok-2012-22482/>.
4. MORAVSKOSLEZSKÝ KRAJ. *MSK: Zásady vztahů orgánů kraje k příspěvkovým organizacím, které byly zřízeny krajem, nebo byly na kraj převedeny zvláštním zákonem ze dne 27. května 2009* [online]. MSK [27.5.2009]. Dostupné z: http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/aut_15.html#b10.
5. STŘEDNÍ ŠKOLA TELEINFORMATIKY. *Projekty* [online]. 2012 [cit. 2012-04-27]. Dostupný z WWW: <<http://www.teleinformatika.eu/projekty.php>>.

Seznam zkratek

apod.	a podobně
CZ	Česká republika
ČR	Česká republika
ČÚS	Český účetní standard
DDHM	Drobný dlouhodobý hmotný majetek
DHM	Dlouhodobý hmotný majetek
DNM	Dlouhodobý nehmotný majetek
EU	Evropská unie
EVVO	Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta
FKSP	Fond kulturních a sociálních potřeb
HW	hardware
ICT	Informační technologie
IČ	Identifikační číslo
ISPROFIN	Informační Systém PROgramového FINancování
IT	informační technologie
MP	Mzdové prostředky
MRTR	Meziroční tempo růstu
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a sportu
např.	například
NUTS II	Regiony v České republice
OON	Ostatní osobní náklady
ONIV	Ostatní neinvestiční výdaje
OPVK	Operační program vzdělávání pro konkurenceschopnost
OS	Operační systém
OŠMS	Odbor školství, mládeže a sportu
PHM	Pohonné hmoty
resp.	respektive
ROP	Regionální operační program
RVP	Rámcový vzdělávací program
SOU	Střední odborné učiliště
SOŠ	Střední odborná škola
SW	software

ŠVP	Školní vzdělávací program
tj.	to je
tzn.	to znamená
tzv.	takzvaně
ÚSC	Územní samosprávný celek
ÚZ	Účelový znak
VH	Výsledek hospodaření
VŠB-TU	Vysoká škola báňská – Technická univerzita

Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Prohlašuji, že

- jsem byla seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne

.....
Jana Šimková, DiS.

Seznam příloh

Příloha č. 1	Právní předpisy upravující postavení a činnost příspěvkových organizací ÚSC
Příloha č. 2	Rozdílnost krajských normativů pro studijní obor Informační technologie 18-20-M/001.
Příloha č. 3	ČLENĚNÍ NÁKLADŮ dle nákladových účtů v porovnání se sledovaným rokem 2007
Příloha č. 4	ČLENĚNÍ NÁKLADŮ dle nákladových účtů MRTR za období 2007-2011
Příloha č. 5	ČLENĚNÍ VÝNOSŮ dle výnosových účtů v porovnání se sledovaným rokem 2007
Příloha č. 6	ČLENĚNÍ VÝNOSŮ dle výnosových účtů MRTR za období 2007-2011
Příloha č. 7	Přehled výnosů a nákladů za rok 2007 v tis. Kč
Příloha č. 8	Přehled výnosů a nákladů za rok 2008 v tis. Kč
Příloha č. 9	Přehled výnosů a nákladů za rok 2009 v tis. Kč
Příloha č. 10	Přehled výnosů a nákladů za rok 2010 v tis. Kč
Příloha č. 11	Přehled výnosů a nákladů za rok 2011 v tis. Kč

Příloha č. 1

Právní předpisy upravující postavení a činnost příspěvkových organizací ÚSC

- zákon č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zřízení), ve znění pozdějších předpisů (dále jen "zákon o krajích"),
- zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů (dále jen "zákon o rozpočtových pravidlech"),
- zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), ve znění pozdějších předpisů (dále jen "školský zákon"),
- zákon č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů,
- zákon č. 157/2000 Sb., o přechodu některých věcí, práv a závazků z majetku České republiky do majetku krajů, ve znění pozdějších předpisů,
- zákon č. 290/2002 Sb., o přechodu některých dalších věcí, práv a závazků České republiky na kraje a obce, občanská sdružení působící v oblasti tělovýchovy a sportu a o souvisejících změnách a o změně zákona č. 157/2000 Sb., o přechodu některých věcí, práv a závazků z majetku České republiky, ve znění zákona č. 10/2001 Sb., a zákona č. 20/1966 Sb., o péči o zdraví lidu, ve znění pozdějších předpisů,
- zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), ve znění pozdějších předpisů (dále jen "zákon o finanční kontrole"),
- vyhláška č. 416/2004 Sb., kterou se provádí zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), ve znění zákona č. 309/2002 Sb., zákona č. 320/2002 Sb. a zákona č. 123/2003 Sb. (dále jen "vyhláška č. 416/2004 Sb."),
- zákon č. 552/1991 Sb., o státní kontrole, ve znění pozdějších předpisů,
- zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů,
- zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů (dále jen "zákon o daních z příjmů"),
- zákon č. 499/2004 Sb., o archivnictví a spisové službě a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů (dále jen "zákon o archivnictví"),

- vyhláška č. 242/1991 Sb., o soustavě zdravotnických zařízení zřizovaných okresními úřady a obcemi, § 23 stanoví povinnost zřizovatele schválit statut zdravotnického zařízení vydaný ředitelem příspěvkové organizace,
- vyhláška č. 182/1991 Sb., kterou se provádí zákon o sociálním zabezpečení a zákon o působnosti orgánů České republiky v sociálním zabezpečení, ve znění pozdějších předpisů,
- nařízení vlády č. 289/2002 Sb., kterým se stanoví rozsah a způsob poskytování údajů do Informačního systému o platech, ve znění nařízení vlády č. 514/2004 Sb.,
- zákon č. 109/2002 Sb., o výkonu ústavní výchovy nebo ochranné výchovy ve školských zařízeních a o preventivně výchovné péči ve školských zařízeních a o změně dalších zákonů, ve znění pozdějších předpisů,
- zákon č. 262/2006 Sb., zákoník práce, ve znění pozdějších předpisů (dále jen "zákoník práce"),
- zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů (dále jen "zákon o sociálních službách"),
- nařízení vlády č. 564/2006 Sb., o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě, ve znění pozdějších předpisů,
- vyhláška č. 52/2008 Sb., kterou se stanoví zásady a termíny finančního vypořádání vztahů se státním rozpočtem, státními finančními aktivy nebo Národním fondem,
- zákon č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny, ve znění pozdějších předpisů,
- zákon č. 300/2008 Sb., o elektronických úkonech a autorizované konverzi dokumentů,
- vyhláška č. 505/2006 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů,
- vyhláška č. 114/2002 Sb., o fondu kulturních a sociálních potřeb, ve znění pozdějších předpisů.

Zdroj: *Sbírka zákonů ČR, vlastní zpracování*

Příloha č. 2

Rozdílnost krajských normativů pro studijní obor Informační technologie 18-20-M/001

Normativ MP a ukazatele rozhodné pro jeho stanoveniv jednotlivých letech	Kraj														Průměr ČR
	Hl. m. Praha	Středočeský	Jihočeský	Plzeňský	Karlovarský	Ústecký	Liberecký	Královéhradecký	Pardubický	Vysočina *)	Jihomoravský	Olomoucký	Zlínský	Moravskoslezský	
2011															
Np	12,50	11,70	11,86	10,45	12,66	11,14	11,71	11,44	10,60	11,39	11,19	12,01	11,00	11,61	11,52
No	40,50	40,83	42,73	42,00	43,98	25,28	46,99	37,59	37,00	34,81	41,40	36,00	50,00	39,77	39,92
Pp	25 884	25 922	24 182	25 450	24 300	24 150	24 910	24 375	24 559	24 723	24 949	24 784	23 413	25 959	24 826
Po	15 323	14 640	14 125	13 770	13 900	13 096	16 160	14 590	15 350	13 929	15 446	14 966	15 026	14 428	14 625
Normativ MP pedagogů na žáka	24 849	26 581	24 467	29 225	23 033	26 014	25 537	25 568	27 803	26 200	26 760	24 763	25 541	26 831	25 941
Normativ MP nepedagogů na žáka	4 540	4 303	3 967	3 934	3 793	6 216	4 127	4 658	4 978	4 802	4 477	4 989	3 606	4 353	4 482
Normativ MP celkem na 1 žáka	29 389	30 884	28 434	33 159	26 826	32 230	29 664	30 226	32 781	31 002	31 237	29 752	29 147	31 184	30 423
2010															
Np	13,50	11,70	-	10,45	13,03	11,14	11,71	11,44	10,60	11,39	11,81	12,01	11,00	11,61	11,65
No	39,20	40,83	-	42,00	42,28	25,28	46,99	37,59	37,00	34,81	40,59	36,00	41,00	39,77	38,72
Pp	25 884	26 621	-	25 550	24 400	24 066	25 470	25 000	24 862	25 009	25 186	25 684	23 700	26 001	25 187
Po	17 143	15 586	-	15 300	14 200	14 429	16 110	14 590	16 177	14 248	14 511	14 006	13 930	15 943	15 090
Normativ MP pedagogů na žáka	23 008	27 298	-	29 340	22 471	25 924	26 112	26 224	28 146	26 348	25 593	25 664	25 855	26 874	26 066
Normativ MP nepedagogů na žáka	5 248	4 581	-	4 371	4 030	6 849	4 114	4 658	5 247	4 912	4 290	4 669	4 077	4 811	4 758
Normativ MP celkem na 1 žáka	28 256	31 879	-	33 711	26 501	32 773	30 226	30 882	33 393	31 260	29 883	30 333	29 932	31 685	30 824
Změna normativu MP 2011/2010 (v %)	4,01	-3,12	-	-1,64	1,23	-1,66	-1,86	-2,12	-1,83	-0,83	4,53	-1,92	-2,62	-1,58	-1,30
Změna normativu MP 2011-2010 (v Kč)	1 133	-995	-	-552	325	-543	-562	-656	-612	-258	1 354	-581	-785	-501	-402

*) KÚ kraje Vysočina stanovil v roce 2011 u všech oborů vzdělání, zakončených maturitní zkouškou, k normativním ukazatelům navíc částku 153 Kč na žáka.

Zdroj: MŠMT,¹⁷ vlastní zpracování

¹⁷ MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. MŠMT: Porovnání krajských normativů mzdových prostředků stanovených jednotlivými krajskými úřady pro krajské a obecní školství v roce 2011 ze dne 4. října 2011 [online]. MŠMT [4. 10. 2011]. Dostupné z: http://www.msmt.cz/file/17819_1_1/.

Příloha č. 3

ČLENĚNÍ NÁKLADŮ dle nákladových účtů v porovnání se sledovaným rokem 2007

ČLENĚNÍ NÁKLADŮ dle nákladových účtů v porovnání se sledovaným rokem 2007		ROK 2007	ROK 2008	rozdíl v tis. Kč proti roku 2007	rozdíl v % proti roku 2007	ROK 2009	rozdíl v tis. Kč proti roku 2007	rozdíl v % proti roku 2007	ROK 2010	rozdíl v tis. Kč proti roku 2007	rozdíl v % proti roku 2007	ROK 2011	rozdíl v tis. Kč proti roku 2007	rozdíl v % proti roku 2007
501	Spotřeba materiálu	3 735,17	3 317,36	-417,81	-11,19	3 624,43	-110,74	-2,96	3 994,89	259,72	6,95	3 474,59	-260,58	-6,98
502	Spotřeba energie	1 517,21	1 521,32	4,11	0,27	1 630,71	113,50	7,48	1 831,67	314,46	20,73	1 815,34	298,13	19,65
511	Opravy a udržování	937,09	1 579,54	642,45	68,56	1 292,41	355,32	37,92	1 237,48	300,39	32,06	1 418,39	481,30	51,36
512	Cestovné	215,03	161,17	-53,86	-25,05	204,30	-10,73	-4,99	204,08	-10,95	-5,09	254,67	39,64	18,43
513	Náklady na reprezentaci	0,00	0,00	0,00	0,00	5,41	5,41	0,00	6,19	6,19	0,00	9,54	9,54	0,00
518	Ostatní služby	1 173,54	1 009,94	-163,60	-13,94	1 382,88	209,34	17,84	1 284,12	110,58	9,42	1 807,65	634,11	54,03
521	Mzdové náklady	15 985,00	15 882,42	-102,58	-0,64	16 422,84	437,84	2,74	16 167,46	182,46	1,14	16 597,93	612,93	3,83
524	Zákonné zdravotní a sociální pojištění	5 526,07	5 506,20	-19,87	-0,36	5 301,48	-224,59	-4,06	5 345,28	-180,79	-3,27	5 446,28	-79,79	-1,44
527	Zákonné sociální náklady	311,02	317,00	5,98	1,92	320,69	9,67	3,11	312,63	1,61	0,52	159,58	-151,44	-48,69
528	Ostatní sociální náklady	18,05	18,99	0,94	5,21	53,80	35,75	198,06	47,37	29,32	162,44	117,67	99,62	551,91
538	Ostatní daně a poplatky	0,88	2,30	1,42	161,36	2,59	1,71	194,32	2,80	1,92	218,18	1,35	0,47	53,41
549	Ostatní náklady z činnosti	274,12	251,53	-22,59	-8,24	249,75	-24,37	-8,89	206,11	-68,01	-24,81	111,94	-162,18	-59,16
551	Odpisy DHM a DNM	482,21	444,66	-37,55	-7,79	498,14	15,93	3,30	468,58	-13,63	-2,83	572,45	90,24	18,71
562	Úroky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,12	1,12	0,00	15,52	15,52	0,00
545	Kurzové ztráty	10,49	25,30	14,81	141,18	36,97	26,48	252,43	21,09	10,60	101,05	25,04	14,55	138,70
569	Ostatní finanční náklady	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43,24	43,24	0,00	43,34	43,34	0,00
NÁKLADY CELKEM		30 185,88	30 037,73	-148,15	-0,49	31 026,40	840,52	2,78	31 174,11	988,23	3,27	31 871,28	1 685,40	5,58

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 za sledované období 2007-2011; vlastní zpracování

Příloha č. 4

ČLENĚNÍ NÁKLADŮ dle nákladových účtů MRTR za období 2007-2011

ČLENĚNÍ NÁKLADŮ dle nákladových účtů MRTR		ROK 2007	ROK 2008	rozdíl v tis. Kč proti roku 2007	MRTR v %	ROK 2009	rozdíl v tis. Kč proti roku 2008	MRTR v %	ROK 2010	rozdíl v tis. Kč proti roku 2009	MRTR v %	ROK 2011	rozdíl v tis. Kč proti roku 2010	MRTR v %
501	Spotřeba materiálu	3 735,17	3 317,36	-417,81	-11,19	3 624,43	307,07	9,26	3 994,89	370,46	10,22	3 474,59	-520,30	-13,02
502	Spotřeba energie	1 517,21	1 521,32	4,11	0,27	1 630,71	109,39	7,19	1 831,67	200,96	12,32	1 815,34	-16,33	-0,89
511	Opravy a udržování	937,09	1 579,54	642,45	68,56	1 292,41	-287,13	-18,18	1 237,48	-54,93	-4,25	1 418,39	180,91	14,62
512	Cestovné	215,03	161,17	-53,86	-25,05	204,30	43,13	26,76	204,08	-0,22	-0,11	254,67	50,59	24,79
513	Náklady na reprezentaci	0,00	0,00	0,00	0,00	5,41	5,41	0,00	6,19	0,78	14,42	9,54	3,35	54,12
518	Ostatní služby	1 173,54	1 009,94	-163,60	-13,94	1 382,88	372,94	36,93	1 284,12	-98,76	-7,14	1 807,65	523,53	40,77
521	Mzdové náklady	15 985,00	15 882,42	-102,58	-0,64	16 422,84	540,42	3,40	16 167,46	-255,38	-1,56	16 597,93	430,47	2,66
524	Zákonné zdravotní a sociální pojištění	5 526,07	5 506,20	-19,87	-0,36	5 301,48	-204,72	-3,72	5 345,28	43,80	0,83	5 446,28	101,00	1,89
527	Zákonné sociální náklady	311,02	317,00	5,98	1,92	320,69	3,69	1,16	312,63	-8,06	-2,51	159,58	-153,05	-48,96
528	Ostatní sociální náklady	18,05	18,99	0,94	5,21	53,80	34,81	183,31	47,37	-6,43	-11,95	117,67	70,30	148,41
538	Ostatní daně a poplatky	0,88	2,30	1,42	161,36	2,59	0,29	12,61	2,80	0,21	8,11	1,35	-1,45	-51,79
549	Ostatní náklady z činnosti	274,12	251,53	-22,59	-8,24	249,75	-1,78	-0,71	206,11	-43,64	-17,47	111,94	-94,17	-45,69
551	Odpisy DHM a DNM	482,21	444,66	-37,55	-7,79	498,14	53,48	12,03	468,58	-29,56	-5,93	572,45	103,87	22,17
562	Úroky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,12	1,12	0,00	15,52	14,40	1 285,71
545	Kurzové ztráty	10,49	25,30	14,81	141,18	36,97	11,67	46,13	21,09	-15,88	-42,95	25,04	3,95	18,73
569	Ostatní finanční náklady	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43,24	43,24	0,00	43,34	0,10	0,23
NÁKLADY CELKEM		30 185,88	30 037,73	-148,15	-0,49	31 026,40	988,67	3,29	31 174,11	147,71	0,48	31 871,28	697,17	2,24

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 za sledované období 2007-2011; vlastní zpracování

Příloha č. 5

ČLENĚNÍ VÝNOSŮ dle výnosových účtů v porovnání se sledovaným rokem 2007

ČLENĚNÍ VÝNOSŮ dle výnosových účtů v porovnání se sledovaným rokem 2007		ROK 2007	ROK 2008	rozdíl v tis. Kč proti roku 2007	rozdíl vyjádřený % proti roku 2007	ROK 2009	rozdíl v tis. Kč proti roku 2007	rozdíl vyjádřený % proti roku 2007	ROK 2010	rozdíl v tis. Kč proti roku 2007	rozdíl vyjádřený % proti roku 2007	ROK 2011	rozdíl v tis. Kč proti roku 2007	rozdíl vyjádřený % proti roku 2007
602	Tržby z prodeje služeb	1 922,72	1 836,97	-85,75	-4,46	1 858,74	-63,98	-3,33	1 959,99	37,27	1,94	1 906,45	-16,27	-0,85
603	Výnosy z pronájmu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
654 (644)	Tržby z prodeje materiálu	16,45	18,77	2,32	14,10	29,75	13,30	80,85	2,92	-13,53	-82,25	2,58	-13,87	-84,32
648	Zúčtování fondů	58,85	455,26	396,41	673,59	317,71	258,86	439,86	637,46	578,61	983,19	764,67	705,82	1 199,35
649	Jiné ostatní výnosy	212,02	124,48	-87,54	0,00	345,89	133,87	0,00	457,48	245,46	0,00	758,73	546,71	0,00
644 (662)	Úroky	37,42	51,60	14,18	37,89	46,35	8,93	23,86	30,82	-6,60	-17,64	22,90	-14,52	-38,80
645	Kurzové zisky	7,61	51,35	43,74	574,77	42,38	34,77	456,90	15,64	8,03	105,52	28,42	20,81	273,46
669	Ostatní finanční výnosy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
672 (691)	Provozní dotace (Výnosy z transferů)	27 949,56	27 683,22	-266,34	-0,95	28 398,82	449,26	1,61	28 120,47	170,91	0,61	28 356,91	407,35	1,46
CELKEM		30 204,63	30 221,65	17,02	0,06	31 039,64	835,01	2,76	31 224,78	1 020,15	3,38	31 840,66	1 636,03	5,42

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 za sledované období 2007-2011; vlastní zpracování

Příloha č. 6

ČLENĚNÍ VÝNOSŮ dle výnosových účtů MRTR za období 2007-2011

ČLENĚNÍ VÝNOSŮ dle výnosových účtů MRTR		ROK 2007	ROK 2008	rozdíl v tis. Kč proti roku 2007	MRTR v %	ROK 2009	rozdíl v tis. Kč proti roku 2008	MRTR v %	ROK 2010	rozdíl v tis. Kč proti roku 2009	MRTR v %	ROK 2011	rozdíl v tis. Kč proti roku 2010	MRTR v %
602	Tržby z prodeje služeb	1 922,72	1 836,97	-85,75	-4,46	1 858,74	21,77	1,19	1 959,99	101,25	5,45	1 906,45	-53,54	-2,73
603	Výnosy z pronájmu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
654 (644)	Tržby z prodeje materiálu	16,45	18,77	2,32	14,10	29,75	10,98	58,50	2,92	-26,83	-90,18	2,58	-0,34	-11,64
648	Zúčtování fondů	58,85	455,26	396,41	673,59	317,71	-137,55	-30,21	637,46	319,75	100,64	764,67	127,21	19,96
649	Jiné ostatní výnosy	212,02	124,48	-87,54	0,00	345,89	221,41	0,00	457,48	111,59	32,26	758,73	301,25	65,85
644 (662)	Úroky	37,42	51,60	14,18	37,89	46,35	-5,25	-10,17	30,82	-15,53	-33,51	22,90	-7,92	-25,70
645	Kurzové zisky	7,61	51,35	43,74	574,77	42,38	-8,97	-17,47	15,64	-26,74	-63,10	28,42	12,78	81,71
669	Ostatní finanční výnosy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
672 (691)	Provozní dotace (Výnosy z transferů)	27 949,56	27 683,22	-266,34	-0,95	28 398,82	715,60	2,58	28 120,47	-278,35	-0,98	28 356,91	236,44	0,84
NÁKLADY CELKEM		30 204,63	30 221,65	17,02	0,06	31 039,64	817,99	2,71	31 224,78	185,14	0,60	31 840,66	615,88	1,97

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 za sledované období 2007-2011; vlastní zpracování

Příloha č. 7

Přehled výnosů a nákladů za rok 2007 v tis. Kč

NÁKLADY		v tis. Kč	VÝNOSY		v tis. Kč
501	Spotřeba materiálu	3 735,17	602	Tržby z prodeje služeb	1 922,72
502	Spotřeba energie	1 517,21	603	Výnosy z pronájmu	0,00
511	Opravy a udržování	937,09	654	Tržby z prodeje materiálu	16,45
512	Cestovné	215,03	648	Zúčtování fondů	58,85
513	Náklady na reprezentaci	0,00	649	Jiné ostatní výnosy	212,02
518	Ostatní služby	1 173,54	644	Úroky	37,42
521	Mzdové náklady	15 985,00	645	Kurzové zisky	7,61
524	Zákonné zdravotní a sociální pojištění	5 526,07	669	Ostatní finanční výnosy	0,00
527	Zákonné sociální náklady	311,02	672	Provozní dotace (Výnosy z transferů)	27 949,56
528	Ostatní sociální náklady	18,05			
538	Ostatní daně a poplatky	0,88			
549	Ostatní náklady z činnosti	274,12			
551	Odpisy DHM a DNM	482,21			
562	Úroky	0,00			
545	Kurzové ztráty	10,49			
569	Ostatní finanční náklady	0,00			
NÁKLADY CELKEM		30 185,88	VÝNOSY CELKEM		30 204,63
VÝSLEDEK HOSPODÁŘENÍ ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ 2007					18,75

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 ke dni 31.12.2007; vlastní zpracování

Příloha č. 8

Přehled výnosů a nákladů za rok 2008 v tis. Kč

NÁKLADY		v tis. Kč	VÝNOSY		v tis. Kč
501	Spotřeba materiálu	3 317,36	602	Tržby z prodeje služeb	1 836,97
502	Spotřeba energie	1 521,32	603	Výnosy z pronájmu	0,00
511	Opravy a udržování	1 579,54	654	Tržby z prodeje materiálu	18,77
512	Cestovné	161,17	648	Zúčtování fondů	455,26
513	Náklady na reprezentaci	0,00	649	Ostatní výnosy z činnosti	124,48
518	Ostatní služby	1 009,94	644	Úroky	51,60
521	Mzdové náklady	15 882,42	645	Kurzové zisky	51,35
524	Zákonné zdravotní a sociální pojištění	5 506,20	669	Ostatní finanční výnosy	0,00
527	Zákonné sociální náklady	317,00	691	Provozní dotace (Výnosy z transferů)	27 683,22
528	Ostatní sociální náklady	18,99			
538	Ostatní daně a poplatky	2,30			
549	Ostatní náklady z činnosti	251,53			
551	Odpisy DHM a DNM	444,66			
562	Úroky	0,00			
545	Kurzové ztráty	25,30			
569	Ostatní finanční náklady	0,00			
NÁKLADY CELKEM		30 037,73	VÝNOSY CELKEM		30 221,65
VÝSLEDEK HOSPODÁŘENÍ ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ 2008					183,92

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 ke dni 31.12.2008; vlastní zpracování

Příloha č. 9

Přehled výnosů a nákladů za rok 2009 v tis. Kč

NÁKLADY		v tis. Kč	VÝNOSY		v tis. Kč
501	Spotřeba materiálu	3 624,43	602	Tržby z prodeje služeb	1 858,74
502	Spotřeba energie	1 630,71	603	Výnosy z pronájmu	0,00
511	Opravy a udržování	1 292,41	654	Tržby z prodeje materiálu	29,75
512	Cestovné	204,30	648	Zúčtování fondů	317,71
513	Náklady na reprezentaci	5,41	649	Jiné ostatní výnosy	345,89
518	Ostatní služby	1 382,88	644	Úroky	46,35
521	Mzdové náklady	16 422,84	645	Kurzové zisky	42,38
524	Zákonné zdravotní a sociální pojištění	5 301,48	669	Ostatní finanční výnosy	0,00
527	Zákonné sociální náklady	320,69	691	Provozní dotace (Výnosy z transferů)	28 398,82
528	Ostatní sociální náklady	53,80			
538	Ostatní daně a poplatky	2,59			
549	Ostatní náklady z činnosti	249,75			
551	Odpisy DHM a DNM	498,14			
562	Úroky	0,00			
545	Kurzové ztráty	36,97			
569	Ostatní finanční náklady	0,00			
NÁKLADY CELKEM		31 026,40	VÝNOSY CELKEM		31 039,64
VÝSLEDEK HOSPODÁŘENÍ ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ 2009					13,24

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 ke dni 31.12.2009; vlastní zpracování

Příloha č. 10

Přehled výnosů a nákladů za rok 2010 v tis. Kč

NÁKLADY		v tis. Kč	VÝNOSY		v tis. Kč
501	Spotřeba materiálu	3 994,89	602	Tržby z prodeje služeb	1 959,99
502	Spotřeba energie	1 831,67	603	Výnosy z pronájmu	0,00
511	Opravy a udržování	1 237,48	644	Výnosy z prodeje materiálu	2,92
512	Cestovné	204,08	648	Čerpání fondů	637,46
513	Náklady na reprezentaci	6,19	649	Ostatní výnosy z činnosti	457,48
518	Ostatní služby	1 284,12	662	Úroky	30,82
521	Mzdové náklady	16 167,46	663	Kurzové zisky	15,64
524	Zákonné zdravotní a sociální pojištění	5 345,28	669	Ostatní finanční výnosy	0,00
527	Zákonné sociální náklady	312,63	672	Výnosy z transferů	28 120,47
528	Ostatní sociální náklady	47,37			
538	Ostatní daně a poplatky	2,80			
549	Jiné ostatní náklady	206,11			
551	Odpisy DHM a DNM	468,58			
562	Úroky	1,12			
563	Kurzové ztráty	21,09			
569	Ostatní finanční náklady	43,24			
NÁKLADY CELKEM		31 174,11	VÝNOSY CELKEM		31 224,78
VÝSLEDEK HOSPODÁŘENÍ ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ 2010					50,67

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 ke dni 31.12.2010; vlastní zpracování

Příloha č. 11

Přehled výnosů a nákladů za rok 2011 v tis. Kč

NÁKLADY		v tis. Kč	VÝNOSY		v tis. Kč
501	Spotřeba materiálu	3 474,59	602	Tržby z prodeje služeb	1 906,45
502	Spotřeba energie	1 815,34	603	Výnosy z pronájmu	0,00
511	Opravy a udržování	1 418,39	644	Výnosy z prodeje materiálu	2,58
512	Cestovné	254,67	648	Čerpání fondů	764,67
513	Náklady na reprezentaci	9,54	649	Ostatní výnosy z činnosti	758,73
518	Ostatní služby	1 807,65	662	Úroky	22,90
521	Mzdové náklady	16 597,93	663	Kurzové zisky	28,42
524	Zákonné zdravotní a sociální pojištění	5 446,28	669	Ostatní finanční výnosy	0,00
527	Zákonné sociální náklady	159,58	672	Výnosy z transferů	28 356,91
528	Ostatní sociální náklady	117,67			
538	Ostatní daně a poplatky	1,35			
549	Ostatní náklady z činnosti	111,94			
551	Odpisy DHM a DNM	572,45			
562	Úroky	15,52			
563	Kurzové ztráty	25,04			
569	Ostatní finanční náklady	43,34			
NÁKLADY CELKEM		31 871,28	VÝNOSY CELKEM		31 840,66
VÝSLEDEK HOSPODÁŘENÍ ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ 2011					-30,62

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty, OÚPO 4-02 ke dni 31.12.2011; vlastní zpracování